

รายงานการประชุมส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยนเรศวร

ครั้งที่ ๓/๒๕๕๙

วันอาทิตย์ที่ ๒๘ สิงหาคม ๒๕๕๙

เวลา ๑๓.๓๐ น.

ณ ห้องประชุมเสลา ๑ อาคารสำนักงานอธิการบดี ชั้น ๑ มหาวิทยาลัยนเรศวร

**รายนามกรรมการที่เข้าประชุม**

๑. ดร.นิพนธ์	สุรพงษ์รักเจริญ	ประธานกรรมการ
๒. นายเกริกพงษ์	พงษ์ไตรธรรม	ที่ปรึกษา
๓. ศาสตราจารย์ ดร.เมธา	วรรณพัฒน์	กรรมการ
๔. ดร.ชุมพล	เที่ยงธรรม	กรรมการ
๕. ดร.สรวงอัยย์	อนันทวิจักษ์ณ์	กรรมการ
๖. นายบดีรินทร์	แสงอารยะสกุล	กรรมการ
๗. นางอิงสาศิลา	กันตาคม	กรรมการ
๘. ดร.สมไทย	วงษ์เจริญ	กรรมการ
๙. ดร.พรรณสิริ	กุลนาถศิริ	กรรมการ
๑๐. นายสุรจิต	วงศ์กังแห	กรรมการ
๑๑. นายณัฐกร	โซ่จินตามณี	กรรมการ
๑๒. นายวิเชียร	แสงวิวัฒน์เจริญ	กรรมการ
๑๓. นายกิตติพงษ์	สุขเคหา	กรรมการ
๑๔. ดร.สุชาติ	เมืองแก้ว	กรรมการและเลขานุการ

**รายนามกรรมการที่ลาประชุม (ติดราชการ/ภารกิจ)**

๑. นายวิชาญ	ธรรมสุจริต	กรรมการ
๒. นายกิตติศักดิ์	วงศ์สวัสดิ์	กรรมการ
๓. นายฉานิน	เลาทองดี	กรรมการ
๔. นางดารัตน์	วิภาตะกลัศ	กรรมการ
๕. เกสัชกรหญิงวรรณศิริ	นันทิกษ์พงศ์	กรรมการ
๖. นายสมศักดิ์	คะวีรัตน์	กรรมการ
๗. นางวาสนา	อัศรานุรักษ์	กรรมการ
๘. นายพิธา	ลิ้มเจริญรัตน์	กรรมการ

**รายนามผู้เข้าร่วมประชุม**

๑. นางนิพัทธ์	เกษภาพร	ผู้อำนวยการสำนักงานสภามหาวิทยาลัย
๒. นางสาววาสนา	นุชท่าโพ	รักษาการในตำแหน่งหัวหน้างานประชุม
๓. นางสาวสุดารัตน์	สิงหเดช	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
๔. นางสาวพรรณฉัตร	คงศิริรัตน์	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
๕. นายปรภากร	นทีประสิทธิ์พร	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

๖. นางสาวปรางทิพย์ แก้วประสิทธิ์

เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

**เริ่มประชุม** เวลา ๐๙.๓๐ น.**ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องแจ้งเพื่อทราบ****ระเบียบวาระที่ ๑.๑ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ**

๑. คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยได้ไปเยี่ยมชมและรับฟังบรรยายสรุปงานของคณะ/หน่วยงานต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยนเรศวร

**วันจันทร์ที่ ๔ เมษายน ๒๕๕๙**

- วิทยาลัยพลังงานทดแทน
- สำนักหอสมุด

**วันอังคารที่ ๕ เมษายน ๒๕๕๙**

- คณะแพทยศาสตร์

**วันอาทิตย์ที่ ๕ มิถุนายน ๒๕๕๙**

- คณะเกษตรศาสตร์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- คณะวิศวกรรมศาสตร์
- คณะวิทยาศาสตร์
- คณะบริหารธุรกิจ เศรษฐศาสตร์และการสื่อสาร

**วันเสาร์ที่ ๒๗ สิงหาคม ๒๕๕๙**

- สถานสัตว์ทดลองเพื่อการวิจัย
- คณะพยาบาลศาสตร์
- คณะเภสัชศาสตร์
- คณะมนุษยศาสตร์
- คณะสังคมศาสตร์

๒. ประธานได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า สมาคมนิสิตเก่ามหาวิทยาลัยนเรศวร จะจัดคอนเสิร์ตเพื่อการกุศล “The Rock of Cancer CHAIRITY CONCERT” ศิลปินประกอบด้วย ปู Black head เสือ ธนพล อินทฤทธิ์ และ เหน่ง Y Not 7 จัดแสดง ในวันเสาร์ที่ ๘ ตุลาคม ๒๕๕๙ ณ โรงแรมท็อปแลนด์ พลาซ่า จังหวัดพิษณุโลก เพื่อหารายได้สมทบทุนช่วยเหลือผู้ป่วยยากไร้โรคมะเร็ง (โดยการปลูกถ่ายไขกระดูก) มูลนิธิโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยนเรศวร และเป็นทุนการศึกษาให้แก่นิสิตมหาวิทยาลัยนเรศวร โดยสมาคมนิสิตเก่ามหาวิทยาลัยนเรศวร จึงขอเชิญชวนกรรมการทุกท่านร่วมสมทบทุนการจัดคอนเสิร์ตในครั้งนี้

## ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องพิจารณารับรองรายงานการประชุม

### สรุปเรื่อง

ตามที่ ได้มีการประชุมส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยนเรศวร ครั้งที่ ๒/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๖ มิถุนายน ๒๕๕๙ เวลา ๐๙.๓๐ น. ณ ห้องประชุมสุพรรณกัลยา ๓ อาคารสำนักงานอธิการบดี ชั้น ๓ มหาวิทยาลัยนเรศวร

ฝ่ายเลขานุการ ได้ดำเนินการจัดทำรายงานการประชุมดังกล่าวเสร็จเรียบร้อยแล้ว รายละเอียดปรากฏตามเอกสารที่แนบ

เสนอที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุม

### มติ

รับรองรายงานการประชุมส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยนเรศวร ครั้งที่ ๒/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๖ มิถุนายน ๒๕๕๙ เวลา ๐๙.๓๐ น. ณ ห้องประชุมสุพรรณกัลยา ๓ อาคารสำนักงานอธิการบดี ชั้น ๓ มหาวิทยาลัยนเรศวร โดยไม่มีการแก้ไข

## ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่อง

- ไม่มี -

## ระเบียบวาระที่ ๔ แนวทางการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย

### สรุปเรื่อง

ตามกลยุทธ์ในการพัฒนามหาวิทยาลัยนเรศวรทั้ง ๔ ด้าน ได้แก่ การพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรม (Research and Innovation) การพัฒนามหาวิทยาลัยไปสู่ความเป็นนานาชาติ (Internationalization) การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว (Green and Clean University) และการพัฒนาระบบบริหารจัดการ (Management System) มหาวิทยาลัยนเรศวรได้กำหนดเป้าหมายสำคัญของแผน

ในการนี้ ฝ่ายเลขานุการ จึงขอให้ที่ประชุมคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยนเรศวร ให้ข้อเสนอแนะแนวทางการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย จำนวน ๓ ด้าน ดังนี้

#### ๑. ด้านการศึกษา

ในปีการศึกษา ๒๕๕๘ มหาวิทยาลัยนเรศวรได้เปิดสอนหลักสูตรระดับประกาศนียบัตร ๒ หลักสูตร ระดับปริญญาตรี ๘๐ หลักสูตร ระดับปริญญาโท ๗๕ หลักสูตร ระดับประกาศนียบัตรบัณฑิตชั้นสูง ๑ หลักสูตร และระดับปริญญาเอก ๔๖ หลักสูตร รวมทั้งสิ้น ๒๐๔ หลักสูตร ในจำนวนนี้มีการจัดการเรียนการสอนเป็นหลักสูตรภาษาอังกฤษในระดับปริญญาโท ๑ หลักสูตร จัดการเรียนการสอนเป็นหลักสูตรนานาชาติ รวม ๖ หลักสูตร แยกเป็นระดับปริญญาตรี ๔ หลักสูตร ระดับปริญญาโท ๑ หลักสูตร และระดับปริญญาเอก ๑ หลักสูตร จัดการเรียนการสอนเป็นหลักสูตร ๒ ภาษา รวม ๒ หลักสูตร แยกเป็นระดับปริญญาโท ๑ หลักสูตร และระดับปริญญาเอก ๑ หลักสูตร

มหาวิทยาลัยนเรศวรได้ส่งเสริมให้คณะ/วิทยาลัย จัดหลักสูตรที่เน้นสหกิจศึกษา รวมทั้งการส่งนิสิตไปฝึกอบรบระยะสั้นในต่างประเทศเพื่อสร้างประสบการณ์โดยเฉลี่ยประมาณปีละ ๒๐๐ คน

นิสิตที่ศึกษาในหลักสูตรบัณฑิตศึกษาก่อนสำเร็จการศึกษาจะต้องนำผลงานวิทยานิพนธ์ไปตีพิมพ์ในวารสารวิชาการในระดับชาติหรือนานาชาติ เพื่อสร้างการยอมรับงานทางด้านวิชาการ และให้เชิญที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วมจากต่างประเทศได้

## ๒. ด้านการวิจัย

มหาวิทยาลัยได้รับงบประมาณเพื่อการวิจัยรวมเงินทุกประเภท ทั้งเงินแผ่นดิน เงินรายได้และจากการสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอก ประมาณปีละ ๓๐๐ ล้านบาท หรือเฉลี่ยประมาณ ร้อยละ ๙ ของงบประมาณทั้งหมดรวมกัน ในอนาคตคาดว่าจะวงเงินการวิจัยจะเพิ่มมากขึ้นเนื่องจากมหาวิทยาลัยได้สนับสนุนให้มีศูนย์ความเป็นเลิศทางด้านการศึกษาวิจัยในสาขาต่าง ๆ จำนวน ๒๒ ศูนย์ และมีการร่วมมือกับหน่วยงานวิจัยระดับชาติและนานาชาติเพิ่มมากขึ้น

## ๓. ด้านการบริหารและจัดการทรัพยากร

มหาวิทยาลัยนเรศวรได้แบ่งโครงสร้างออกเป็น ๒๒ คณะ/วิทยาลัย และแบ่งส่วนงานในสำนักงานอธิการบดีออกเป็น ๒๖ กอง และ ๒ หน่วยงานที่มีฐานะเทียบเท่ากอง ซึ่งมีชื่อเรียกเป็นศูนย์ เช่น ศูนย์สัตว์ทดลองเพื่อการวิจัย เป็นต้น หน่วยงานระดับคณะแยกออกเป็น ๓ กลุ่ม คือ กลุ่มสังคมศาสตร์ มี ๕ คณะ กลุ่มวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี มี ๗ คณะ และกลุ่มวิทยาศาสตร์สุขภาพ มี ๗ คณะ หน่วยงานสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน จำนวน ๓ หน่วยงาน

คณะที่มีการแบ่งโครงสร้างและระบบบริหารที่มีลักษณะงานเฉพาะ ได้แก่ คณะแพทยศาสตร์ มีโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยนเรศวร ซึ่งมีจำนวนเตียงคนไข้ใน ๔๐๐ เตียง คณะทันตแพทยศาสตร์ มีโรงพยาบาลทันตกรรม สำหรับการตรวจรักษาฟัน คณะศึกษาศาสตร์ มีโรงเรียนมัธยมศึกษาสาธิตมหาวิทยาลัยนเรศวรที่รับนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๑ ถึงมัธยมศึกษาปีที่ ๖ เน้น ประมาณ ๑,๐๕๐ คน

## ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

ฝ่ายเลขานุการ จึงนำเสนอคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยนเรศวรเพื่อโปรดให้คำแนะนำแนวทางการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย ดังกล่าวต่อไป

**มติ** ด้วยมหาวิทยาลัยนเรศวรมีกุญแจในการพัฒนามหาวิทยาลัย ๔ ด้าน ได้แก่ การพัฒนา งานวิจัยและนวัตกรรม (Research and Innovation) การพัฒนามหาวิทยาลัยไปสู่ความเป็นนานาชาติ (Internationalization) การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว (Green and Clean University) และการพัฒนาระบบบริหารจัดการ (Management System) นั้น

คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยฯ เห็นว่าเหมาะสมแล้ว แต่ควรเพิ่มบทบาทของศิษย์เก่าให้เข้มแข็งมากขึ้น โดยได้ให้ข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. ความเข้มแข็งของศิษย์เก่ายังขาดการรวมตัวเป็นหนึ่งเดียว ทั้งระหว่างศิษย์เก่าแต่ละคณะ กับสมาคมนิสิตเก่ามหาวิทยาลัยนเรศวร ควรหาแนวทางให้มีตัวแทนศิษย์เก่าแต่ละคณะ ตัวแทน ศิษย์เก่าแต่ละจังหวัด ตัวแทนศิษย์เก่าแต่ละรุ่น (มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ วิทยาเขตพิษณุโลก และมหาวิทยาลัยนเรศวร) เข้าร่วมทีมในการบริหารกิจกรรมของสมาคมนิสิตเก่ามหาวิทยาลัยนเรศวร และมหาวิทยาลัยควรช่วยสนับสนุนโดยการวางแผนและกำหนดโครงสร้างให้กิจการนิสิตดำเนินการเพื่อวางรากฐานให้เข้มแข็งและให้นิสิตแต่ละรุ่นมีประธานเพื่อเป็นเครือข่ายเชื่อมโยงจากรุ่นสู่รุ่นเพื่อให้เกิดการขับเคลื่อนและการกระจายข่าวสารของสมาคมฯ ไปสู่ศิษย์เก่าได้อย่างทั่วถึงมากขึ้น

๒. การหารายได้ของสมาคมนิสิตเก่ามหาวิทยาลัยนเรศวรแต่ละครั้ง เพื่อจัดหาทุนสำรองของสมาคมฯ หรือเพื่อใช้ในกิจกรรมการกุศลที่เกี่ยวข้องกับมหาวิทยาลัย หากกิจกรรมนั้นเอื้อประโยชน์หลักเฉพาะกลุ่มเช่นการจัดคอนเสิร์ตเพื่อการกุศล (The Rock of Cancer CHAIRITY CONCERT” ในวันเสาร์ที่ ๘ ตุลาคม ๒๕๕๙ เพื่อหารายได้สมทบช่วยเหลือผู้ป่วยยากไร้โรคมะเร็ง (โดยการปลูกถ่ายไขกระดูก) มูลนิธิโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยนเรศวร และเป็นทุนการศึกษาให้แก่ นิสิตมหาวิทยาลัยนเรศวร คณะแพทยศาสตร์ต้องร่วมผลักดันและขับเคลื่อนการทำงานครั้งนี้มากกว่าทุกคณะ เพื่อให้กิจกรรมครั้งนี้ประสบความสำเร็จ รวมถึงการติดต่อขอการสนับสนุนกิจกรรมจากผู้แทนยา (ดีเทลยา) ที่ขายยาให้กับโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยนเรศวร เป็นต้น

๓. ในส่วนการรับบริจาคหรือการจำหน่ายตัวกิจกรรมของสมาคมนิสิตเก่ามหาวิทยาลัยนเรศวร นอกจากใช้ช่องทางหน่วยงานของมหาวิทยาลัย และภาคเอกชนส่วนท้องถิ่นแล้วอาจพิจารณาใช้ช่องทางผ่าน Counter Service ของร้าน 7-Eleven ทุกสาขา

๔. คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย ได้ไปเยี่ยมชมและรับฟังบรรยายสรุปงานของคณะ/หน่วยงานต่างๆ ในช่วงวันที่ ๒๗ สิงหาคม ๒๕๕๙ ตั้งแต่เวลา ๐๙.๐๐ – ๑๗.๐๐ น. รวม ๕ หน่วยงาน ได้แก่ สถานสัตว์ทดลองเพื่อการวิจัย คณะเภสัชศาสตร์ คณะพยาบาลศาสตร์ คณะมนุษยศาสตร์ และคณะสังคมศาสตร์ ให้ได้รับฟังคำบรรยายและซักถามปัญหาต่างๆ จากผู้บริหารทุกคณะมีผลทำให้คณะกรรมการได้เข้าใจสภาพข้อเท็จจริงของแต่ละคณะเพิ่มมากขึ้น

๕. คณะกรรมการฯ ได้อภิปรายและมีประเด็นข้อเสนอแนะในการพัฒนางานของมหาวิทยาลัยและคณะต่างๆ โดยสรุปดังนี้

๕.๑ มหาวิทยาลัยควรจัดทุนการศึกษาให้กับนิสิตที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ เพิ่มจำนวนทุนให้มากขึ้น เพราะพบว่านิสิตที่ครอบครัวฐานะรายได้มีจำนวนน้อยมีจำนวนมาก ขณะเดียวกันควรจัดสรรทุนเรียนดีให้กับนิสิตที่มีผลการเรียนดีเด่นเพิ่มขึ้นด้วย เพื่อสร้างสรรคให้คนเก่งมีกำลังใจในการศึกษาและเป็นกำลังของสังคม/ประเทศต่อไป

๕.๒ ควรมีการทำวิจัยเกี่ยวกับผู้สูงอายุ (Aging) ในเขตจังหวัดภาคเหนือตอนล่าง เช่น แนวทางการส่งเสริมด้านสุขภาพกาย จิตใจ อาชีพ การศึกษา และใช้เป็นฐานภูมิปัญญาของท้องถิ่น โดยการจัดกิจกรรม การศึกษา ฝึกอบรมพัฒนาคู่ขนานกันไปกับการเปิดวิชาทางด้านการดูแลผู้สูงอายุ ตามแนวโน้มของสังคม

๕.๓ ขณะนี้มีหลายคณะมีหลักสูตรที่แยกเป็นอิสระต่อกัน มีการวิจัยเฉพาะสาขาที่มีลักษณะไม่พึ่งพากันหรือเชื่อมโยงกัน ทำให้การบูรณาการเชิงความคิดและนำไปใช้ประโยชน์ได้น้อย ภายใต้สถานการณ์โลกยุคใหม่ต้องการการทำงานเป็นทีมวิชาการที่มีการบูรณาการหลากหลายสาขาวิชา จึงเห็นสมควรให้มีการจัดหลักสูตร และการทำวิจัยให้มีการบูรณาการมากขึ้น

๕.๔ ผู้บริหารทุกคณะควรมีเป้าหมายเดียวกัน คือการจัดการศึกษาที่เน้นคุณภาพของบัณฑิต มีจำนวนที่ผลิตสอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะทักษะด้านภาษาอังกฤษและภาษาต่างประเทศอื่น ๆ

๕.๕ มหาวิทยาลัยควรมีความร่วมมือทางวิชาการกับภาคธุรกิจเอกชนเพิ่มขึ้น โดยการส่งนิสิตไปฝึกปฏิบัติงานอย่างน้อย ๑ ภาคการศึกษา มีการจัดหลักสูตรการผลิตบัณฑิตร่วมกัน การทำวิจัย การแลกเปลี่ยนบุคลากร เป็นต้น

๕.๖ มหาวิทยาลัยควรมีองค์กรส่วนกลาง ที่ทำหน้าที่รวบรวม สังเคราะห์ และวิเคราะห์ผลการวิจัยของอาจารย์ ที่จะนำไปพัฒนาสู่วงการธุรกิจ โดยการผลิตหรือการเพิ่มมูลค่าเพิ่ม เพื่อสร้าง Startup Marketing Connection และ One stop Service ภายในมหาวิทยาลัย โดยมุ่งเพิ่มรายได้

เข้ามหาวิทยาลัยให้มากขึ้นกว่าปัจจุบัน และปรับระบบการทำงานที่คล่องตัวแข่งขันได้ เช่น จัดให้มี Unisearch เช่นเดียวกับที่จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการในขณะนี้ ทั้งนี้ เพื่อเป็นศูนย์กลางการติดต่อการบริการวิชาการในเขตภาคเหนือตอนล่าง

๕.๗ มหาวิทยาลัยจะต้องช่วยพัฒนาสมาคมศิษย์เก่ามหาวิทยาลัยนเรศวรให้เข้มแข็ง ซึ่งขณะนี้คณะต่างๆ ได้มีการตั้งสมาคมศิษย์เก่าของแต่ละคณะขึ้น ทำให้สมาคมศิษย์เก่ามีบทบาทน้อยลง ทั้งนี้ ควรให้มีการจัดทำฐานข้อมูลของศิษย์เก่าให้ครบทุกรุ่น

๕.๘ มหาวิทยาลัยควรจัดกิจกรรมพาผู้บริหารระดับคณะ/รองอธิการบดี ไปศึกษา ดูงานต่างประเทศพร้อมๆ กัน เพื่อเปิดโอกาสให้รู้จักกัน แลกเปลี่ยนทัศนคติ วิธีการทำงาน เพื่อความร่วมมือและเกิดการประสานที่ดีขึ้น ซึ่งมีหลายมหาวิทยาลัยได้จัดขึ้นและเกิดผลสำเร็จมาแล้ว

๕.๙ มหาวิทยาลัยนเรศวรควรมีโครงการจัดตั้งห้องฟ้าจำลองขึ้น เพื่อให้นิสิต นักศึกษา และนักเรียนในเขตภาคเหนือตอนล่างได้เรียนรู้ด้านดาราศาสตร์และสภาพของโลกด้านกายภาพมากขึ้น และจะเป็นแหล่งท่องเที่ยวสำคัญในอนาคต

๕.๑๐ มหาวิทยาลัยควรมีการร่วมมือทำวิจัยกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ ให้มากขึ้น เพื่อใช้เป็นตัวบ่งชี้ความสำเร็จระดับนานาชาติ

๕.๑๑ มหาวิทยาลัยควรเตรียมการจัดตั้งสถาบันพัฒนาผู้นำ (Leadership Institute) เพื่อพัฒนาผู้นำในมหาวิทยาลัย สถาบันการศึกษา ห้องถิ่นและภาคธุรกิจเอกชน ซึ่งสังคมยุคใหม่ ต้องการผู้นำที่มีภาวะผู้นำสูงทุกด้าน ทั้งด้านความคิด การกระทำ การพูด และบุคลิกภาพต่างๆ และจะทำให้มหาวิทยาลัยมีรายได้เพิ่มขึ้น โดยหลักสูตรอาจมีทั้งระยะสั้นและระยะยาวในช่วงวันหยุด ในอนาคตผู้ที่จะเป็นผู้นำจะต้องผ่านการอบรมหลักสูตรผู้นำก่อน เพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพและก้าวหน้า

## ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่อง อื่นๆ

- ไม่มี -

**ปิดประชุม** เวลา ๑๑.๓๐ น.

.....  
(นางสาวสุตารัตน์ สิงห์เดช)  
เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป  
ผู้จัดรายงานการประชุม

.....  
(นางสาววาสนา นุชท่าโพ)  
รักษาการในตำแหน่งหัวหน้างานประชุม  
ผู้ตรวจรายงานการประชุม

.....  
(นางนิพัทธ์ เกษาพร)  
ผู้อำนวยการสำนักงานสภามหาวิทยาลัยนเรศวร

.....  
(ดร.สุชาติ เมืองแก้ว)  
รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร  
กรรมการและเลขานุการ