

รายงานการประชุมคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยนเรศวร

ครั้งที่ ๓/๒๕๖๐

วันอาทิตย์ที่ ๒๘ พฤษภาคม ๒๕๖๐

เวลา ๑๓.๓๐ น.

ณ ห้องประชุมเสลา ๕ อาคารสำนักงานอธิการบดี ชั้น ๑ มหาวิทยาลัยนเรศวร

รายนามกรรมการที่เข้าประชุม

๑. ดร.นิพนธ์	สุรพงษ์รักเจริญ	ประธานกรรมการ
๒. นายเกริกพงษ์	พงษ์ไตรธรรม	ที่ปรึกษา
๓. ศาสตราจารย์ ดร.เมธา วรรณพัฒน์		กรรมการ
๔. ดร.ชุมพล	เที่ยงธรรม	กรรมการ
๕. นายกิตติศักดิ์	วงศ์สวัสดิ์	กรรมการ
๖. นางอิงสริศา	กันตาคม	กรรมการ
๗. ดร.สรวงอัยย์	อนันทวิจักษ์ณ์	กรรมการ
๘. นายณานิน	เลาทองดี	กรรมการ
๙. ดร.สมไทย	วงศ์เจริญ	กรรมการ
๑๐. เกษัชกรหญิงวรรณศิริ	นิ่มพิทักษ์พงศ์	กรรมการ
๑๑. ดร.พรรณสิริ	กุลนาถศิริ	กรรมการ
๑๒. นางวาสนา	อัศรานุรักษ์	กรรมการ
๑๓. นายวิเชียร	แสงวิวัฒน์เจริญ	กรรมการ
๑๔. นายสุรจิต	วงศ์กังแห	กรรมการ
๑๕. นายกิตติพงษ์	สุขเคหา	กรรมการ
๑๖. ดร.สุชาติ	เมืองแก้ว	กรรมการและเลขานุการ

รายนามกรรมการที่ลาประชุม (ติดราชการ/ภารกิจ)

๑. นายบัณฑิต	แสงอารยะสกุล	กรรมการ
๒. นายวิชาญ	ธรรมสุจริต	กรรมการ
๓. นายณัฐกร	โซ่จินตามณี	กรรมการ
๔. นางดารัตน์	วิภาตะกลัศ	กรรมการ
๕. นายสมศักดิ์	คะวีรัตน์	กรรมการ
๖. นายพิธา	ลิ้มเจริญรัตน์	กรรมการ

รายนามผู้เข้าร่วมประชุม

๑. ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.กาญจนา	เงารังษี	รักษาราชการแทนอธิการบดี
๒. รองศาสตราจารย์ ดร.รสริน	ว่องวิไลรัตน์	รองอธิการบดี
๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พีรธร	บุญยรัตพันธุ์	รองอธิการบดี
๔. รองศาสตราจารย์ ดร.รัตติมา	จินาพงษา	รองอธิการบดี
๕. รองศาสตราจารย์ ดร.วิทยา	จันทร์ศิลา	รองอธิการบดี
๖. นางนิพัทธ์	เกษภาพร	ผู้อำนวยการสำนักงานสภามหาวิทยาลัย

๗. นางสาววาสนา	นุชท่าโพ	รักษาการในตำแหน่งหัวหน้างานประชุม
๘. นางสาวพรรณจันทร์	คงศิริรัตน์	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
๙. นางสาวสุดารัตน์	สิงหเดช	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
๑๐. นายปรกาการ	นทีประสิทธิ์พร	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

เริ่มประชุม เวลา ๑๓.๓๐ น.

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

ระเบียบวาระที่ ๑.๑ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

๑. แนะนำ พลตรีอนุช บุนนาค เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย ซึ่งดำรงตำแหน่งรองผู้ช่วยทูตทหารไทย และมีความเชี่ยวชาญทางด้านประเทศแถบอาเซียนและประเทศ สาธารณรัฐประชาชนจีน

๒. ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.กาญจนา เกรียงซี รักษาการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัย นครสวรรค์ ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบ ดังนี้

๒.๑ แนะนำรองอธิการบดีทั้ง ๖ ท่าน ดังนี้

- ๑) ดร.สุชาติ เมืองแก้ว
- ๒) รองศาสตราจารย์ ดร.รสริน ว่องวิไลรัตน์
- ๓) รองศาสตราจารย์ ดร.วิทยา จันทร์ศิลา
- ๔) รองศาสตราจารย์ ดร.รัตติมา จีนาพงษา
- ๕) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พีรธร บุญยรัตพันธุ์

๒.๒ มหาวิทยาลัยนครสวรรค์มีนโยบาย green university ได้จัดโครงการบริจาคซื้อหญ้า เพื่อปลูกในพื้นที่มหาวิทยาลัย ตารางเมตรละ ๒๐ บาท และในอนาคตมหาวิทยาลัยจะจัดทำสถานที่สำหรับเป็น พื้นที่แสดงนวัตกรรมของมหาวิทยาลัย และจัดตั้งวงนเรศวร orchestra

๓. คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยได้ให้ข้อเสนอแนะ สรุปได้ดังนี้

๓.๑ การเป็น Green campus ควรเริ่มต้นด้วยการให้อาจารย์ บุคลากรและนิสิต ใช้จักรยานเพื่อประหยัดพลังงาน มีการจัดการเรื่องที่จอดรถจักรยานที่ดีที่สำคัญคือต้องเข้าใจถึง green campus อย่างแท้จริง ต้องทำงานเชิงรุกเพื่อความเข้าใจในทุกๆระดับและต้องมีกิจกรรมที่ต่อเนื่อง และขอชื่นชม เช่น วงดนตรีของมหาวิทยาลัยในการประชุม ทำให้บรรยากาศดีและส่งเสริมกิจกรรมของนิสิต

๓.๒ คณาจารย์จะต้องตื่นตัวในเรื่องของการทำงานวิจัยที่เป็นประโยชน์ทุกระดับ ไม่เฉพาะระดับใดระดับหนึ่ง เช่น ในระดับชาวบ้าน ต้องดึงศักยภาพของชาวบ้านออกมาให้ได้ด้วยประโยชน์ ของงานวิจัยที่ทำให้เชื่อมโยงและกระชับยิ่งขึ้นกับมหาวิทยาลัยเพื่อสร้างงานที่มีศักยภาพสูง และการทำ Benchmarking กับมหาวิทยาลัยที่มีชื่อเสียงจะทำให้มหาวิทยาลัยนครสวรรค์ได้รับประโยชน์มาก โดยเฉพาะการนำ ผลงานไปตีพิมพ์

๓.๓ มหาวิทยาลัยต้องพัฒนาหลักสูตรระดับปริญญาโท เพื่อสร้างผู้ประกอบการยุคใหม่ โดยใช้ Digital Marketing อย่างเป็นรูปธรรมซึ่งผู้ประกอบการในประเทศไทยขณะนี้ต้องการได้พนักงานที่มี ประสิทธิภาพทั้งสิ้น

๓.๔ ขอให้มหาวิทยาลัยทำในเรื่อง หา ลด ในเรื่องของคุณภาพ

- หา คือ การหาช่องทางรายได้ของนักศึกษา
- ลด คือ ลดหนี้

๓.๕ เรื่องหลักสูตรที่จะเปิดเพิ่มเติมหลาย ๆ หลักสูตร การเปิดหลักสูตรต้องมองด้วยว่าตลาดต้องการมากน้อยเพียงใด

๓.๖ ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนจะมีโครงการแลกเปลี่ยนนักศึกษา และเทคโนโลยีในด้านประมงน้ำจืด หากมหาวิทยาลัยนครสวรรค์เปิดหลักสูตรด้านนี้จะมีนิสิตจีนมาเรียนเพิ่มมากขึ้น

๓.๗ ต้องการให้มหาวิทยาลัยนครสวรรค์มีการทำงานร่วมกันจากหลาย ๆ คณะเข้าร่วมพัฒนาให้จังหวัดพิษณุโลกเป็นเมืองที่สร้างสรรค์ผลงานที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพ ผู้สูงอายุ คนพิการ และขับเคลื่อนเรื่องของการสถาปัติย์ร่วมกัน ถ้าจังหวัดพิษณุโลกทำตรงนี้ได้จะดีมาก จะช่วยให้คนพิการและคนสูงอายุมีงานทำ

๓.๘ ต้องการให้มหาวิทยาลัยนครสวรรค์ที่เป็น Zero Waste University เน้นการกู้ทรัพยากรธรรมชาติที่ตายแล้ว และทำให้เกิดใหม่ให้สำเร็จ

ระเบียบวาระที่ ๑.๒ เรื่องฝ่ายเลขานุการแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องพิจารณารับรองรายงานการประชุม

สรุปเรื่อง

ตามที่ ได้มีการประชุมส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยนครสวรรค์ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๐ เมื่อวันที่อาทิตย์ที่ ๑๒ มีนาคม ๒๕๖๐ เวลา ๐๙.๐๐ น. ณ ห้องประชุมเสลา ๑ อาคารสำนักงานอธิการบดี ชั้น ๑ มหาวิทยาลัยนครสวรรค์

ฝ่ายเลขานุการ ได้ดำเนินการจัดทำรายงานการประชุมดังกล่าวเสร็จเรียบร้อยแล้ว

เสนอที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุม

มติ รับรองรายงานการประชุมส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยนครสวรรค์ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๐ เมื่อวันที่อาทิตย์ที่ ๑๒ มีนาคม ๒๕๖๐ เวลา ๐๙.๐๐ น. ณ ห้องประชุมเสลา ๑ อาคารสำนักงานอธิการบดี ชั้น ๑ มหาวิทยาลัยนครสวรรค์ โดยไม่มีการแก้ไข

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่อง

ร่างโครงการจัดตั้งสถาบันพัฒนาภาวะผู้นำ มหาวิทยาลัยนเรศวร และร่างโครงการจัดตั้งสถาบันบริการวิชาการมหาวิทยาลัยนเรศวร (NU Unisearch)

สรุปเรื่อง

ด้วยคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยนเรศวร ได้มีการประชุมและได้ไปเยี่ยมชมกิจการของคณะ/วิทยาลัยต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยนเรศวร ในช่วงปีงบประมาณ ๒๕๕๙ แล้ว เนื่องจากปัจจุบันมหาวิทยาลัยมีโครงสร้างการบริหารแบ่งหน่วยงานระดับคณะ/วิทยาลัย รวมทั้งระดับกองมีจำนวนมากขึ้น จึงจำเป็นที่จะต้องมีการพัฒนาผู้นำในทุกระดับอย่างรวดเร็ว คณะกรรมการส่งเสริมฯ มีความเห็นว่ามหาวิทยาลัยควรมีโครงการพัฒนาผู้นำในระดับคณะ/วิทยาลัย และระดับกองของมหาวิทยาลัยนเรศวรขึ้น เพื่อสร้างผู้นำทางด้านบริหารและด้านวิชาการให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนามหาวิทยาลัยให้มีศักยภาพ ในการแข่งขันกับมหาวิทยาลัยชั้นนำในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งสอดคล้องกับนโยบายของมหาวิทยาลัยในการพัฒนาให้เป็นมหาวิทยาลัยวิจัยและนวัตกรรม

ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

ฝ่ายเลขานุการ จึงนำเสนอคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยนเรศวรเพื่อโปรดพิจารณา ร่างโครงการจัดตั้งสถาบันพัฒนาภาวะผู้นำ มหาวิทยาลัยนเรศวร และร่างโครงการจัดตั้งสถาบันบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยนเรศวร (NU Unisearch)

การพิจารณา

คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยและผู้บริหารมหาวิทยาลัยนเรศวร ได้อภิปรายกัน และให้ข้อเสนอแนะอย่างกว้างขวาง ดังนี้

๑. เรื่อง unisearch เป็นเรื่องที่คณะกรรมการส่งเสริมฯ ให้ความสำคัญมาก และเป็นการเปลี่ยนแปลงที่ยิ่งใหญ่ของมหาวิทยาลัยนเรศวร มหาวิทยาลัยควรมี unisearch เพื่อเป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่ดูแลด้านการวิจัยและพัฒนา

๒. มหาวิทยาลัยมีระบบและกลไกในการเชื่อมโยงคณาจารย์จากหลาย ๆ สาขาด้วยกัน เข้ามาทำงาน โดยมหาวิทยาลัยมีคลังแห่งบุคลากรที่มีคุณภาพที่สามารถจะแก้ปัญหาให้ทันได้ และมีระบบกลไกที่จะเชื่อมนักวิจัยที่จะมาผลักดัน R&D ให้อยู่ในรูปของ Commercialization ได้ สำหรับหลักสูตรของมหาวิทยาลัยนเรศวรขณะนี้ทั้งหมดประมาณ ๒๐๓ หลักสูตร ส่วนใหญ่จะเป็นหลักสูตรทางด้านวิชาการ มีหลักสูตรเชิงปฏิบัติการที่ร่วมกับภาคเอกชนเริ่มต้นเพียง ๒ หลักสูตร ซึ่งเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร ปี ๒๕๕๘ ของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาให้หมดเลยว่าเป็นหลักสูตรในเชิงปฏิบัติการที่ร่วมมือกับภาคเอกชน โดยอาจารย์ที่อยู่ในภาคเอกชนสามารถเป็นอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรได้

๓. การทำ unisearch เห็นด้วยในหลักการแต่ต้องค่อยเป็นค่อยไป ดังนี้

๑) รูปแบบการบริหาร unisearch ซึ่งหากมีฐานะเทียบเท่าคณะวิชา/สถาบันต้องมีการจัดตั้งหน่วยงานใหม่และใช้งบประมาณจำนวนมาก

๒) รูปแบบการตั้ง unisearch สามารถทำได้หลายรูปแบบ

แบบที่ ๑ มหาวิทยาลัยที่มีความพร้อมอาจจะตั้งเป็นสำนัก หรือสถาบัน

แบบที่ ๒ มหาวิทยาลัยที่มีรูปแบบเป็นส่วนราชการ อาจจะเป็นในลักษณะของกอง เพื่อให้การดำเนินงานมีความเข้มแข็งแต่จะต้องเชื่อมต่อระหว่างบริการวิชาการกับวิจัยให้ได้

แบบที่ ๓ มีหลาย ๆ กอง และมีคณะกรรมการขึ้นมาดูแลกองต่าง ๆ

ปัจจุบันมหาวิทยาลัยได้พยายามปรับระบบหลาย ๆ ส่วนของบริการวิชาการให้เชื่อมโยงกับการวิจัย ซึ่งถ้ามี unisearch ในลักษณะของคณะกรรมการที่เข้ามาเชื่อมโยง จะทำให้งานคล่องตัวยิ่งขึ้น มหาวิทยาลัยนเรศวรยังไม่มี outlet ที่เป็นผลผลิตของอาจารย์ทั้งหมด ซึ่งมหาวิทยาลัยไม่สามารถผลิตสินค้าและบริการไปแข่งกับคนอื่นได้ การแก้ไขจะเริ่มต้นจากการวิเคราะห์สินค้าและบริการของเราว่ามีอะไรบ้าง ต่อมาเริ่มทำระบบ outlet เพื่อให้มีหลายรูปแบบ แบบที่ ๑ คือ สินค้าและบริการที่ออกจากมหาวิทยาลัยโดยตรง แบบที่ ๒ คือ ถ้าติดระเบียบ จะมีกองทุนหมุนเวียนขึ้นมา เพื่อใช้ลงทุนให้เกิดกระบวนการผลิตสินค้าและบริการได้ แบบที่ ๓ มหาวิทยาลัยกำลังสร้าง outlet หลาย ๆ รูปแบบ เช่น การจัดตั้งสหกรณ์ขึ้นมา การผลิตสินค้าและบริการ เช่น มีคนมารอส่งจักรยานปั่นบนน้ำ ซึ่งเป็นสิทธิบัตรของอาจารย์คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยก็นำสิทธิบัตรให้กับสหกรณ์ และนำกองทุนเงินหมุนเวียนไปลงทุนให้ สหกรณ์จะคืนกลับมาในเรื่องของผลตอบแทนให้กับมหาวิทยาลัยและในปี ๒๕๖๐ ได้มีการทำแผนกับกลุ่มจังหวัด และแผนภาค ซึ่งงบประมาณที่ได้รับมาในปี ๒๕๖๑ น่าจะได้ประมาณ ๕๐๐ ล้านบาท

๔. ตอนนี้มีมหาวิทยาลัยพยายามแรงในเรื่องของบริการวิชาการ เพราะเป็นเรื่องของรายได้ที่จะเข้ามา มหาวิทยาลัยไม่ได้หยุดนิ่งกับงบประมาณของกลุ่มจังหวัดหรือจังหวัด แต่ได้พยายามทำระบบ Mapping โดยนำแผนงานของทั้งประเทศ ซึ่งเป็นแผนงานยุทธศาสตร์บูรณาการทั้ง ๓๐ แผน มา Mapping ว่าได้เงินจากแผนบ้างในเรื่องอะไร และอาจารย์ของมหาวิทยาลัยมีศักยภาพในเรื่องอะไรบ้าง เพื่อจะ Tag เข้าไปในปี ๒๕๖๒ เพื่อให้ได้งบประมาณเพิ่มมากขึ้น แต่ว่าสิ่งหนึ่งที่น่าจะเป็นประโยชน์มากคือ ในตอนที่จะทำโครงการเข้าไป Tag ถ้ามหาวิทยาลัยมี Partner เช่น จังหวัดสุโขทัยเข้ามาร่วมในการเขียนโครงการก็จะตอบโจทย์ในการ Tag งบประมาณมากยิ่งขึ้น ในคราวหน้าจะทำข้อมูลและนำรายละเอียดในสิ่งที่กองบริการวิชาการได้ดำเนินการ และจะเชิญนักวิจัยมาเชื่อมกันให้เห็นว่าได้ดำเนินการอะไรแล้วบ้าง มหาวิทยาลัยมีข้อมูลอะไร และอยากได้ความคิดเห็นอะไรบ้าง คณะกรรมการทุกท่านจะได้ให้ความเห็นเพิ่มเติมเพื่อจะได้ต่อยอดและสามารถขับเคลื่อนไปได้เร็วยิ่งขึ้น ขณะนี้มหาวิทยาลัยกำลังเร่งดำเนินการในเรื่องของการระดมศักยภาพทั้งหมดเพื่อขับเคลื่อนออกไป

๕. งานที่จะช่วยสนับสนุนภารกิจของ Unisearch ได้ จะเป็นเรื่องของฐานข้อมูลมีผลงานวิจัยของอาจารย์และนิสิต ซึ่งปัจจุบันไม่มีฐานข้อมูลกลางไม่มีแหล่งที่บุคคลภายนอกจะเข้ามาดู แม้กระทั่งอาจารย์ในมหาวิทยาลัย หรือผู้บริหารมหาวิทยาลัยที่จะเรียกดูข้อมูลได้ที่ใช้ประกอบการพิจารณาเพื่อการพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารงานของมหาวิทยาลัย การปรับหลักสูตรให้รองรับความต้องการของตลาดแรงงานในอนาคตแบบ Real Time

๖. เพื่อให้การขับเคลื่อนเห็นผลเป็นรูปธรรมชัดเจนค่อนข้างต้องใช้เวลากว่าการจัดทำหลักสูตร จะเห็นผลระหว่างมหาวิทยาลัยจะใช้สหกิจศึกษาเป็นช่องทางเพื่อทราบความต้องการของภาคเอกชน เพราะเด็กต้องฝึกงานอยู่แล้ว โดยจะเจาะจงในเชิงรายละเอียดว่าแต่ละผู้ประกอบการสามารถให้นิสิตเข้าไปฝึกตรงไหนได้บ้าง เช่น ในนิสิตชั้นปีที่ ๓ ก่อนจะไปฝึกงาน ทักษะอะไรบ้างที่บริษัท CP All ต้องการ จะได้นำย้อนกลับไปให้คณะวิชาเพื่อนำไปปรับเปลี่ยนกระบวนการสอนเพื่อให้เด็กบรรลุซึ่งทักษะตรงนั้น เป็นต้น

๗. การปรับปรุงหรือพัฒนาหลักสูตรการท่องเที่ยวทั้งในเชิงประวัติศาสตร์และเชิงนิเวศน์ หากจังหวัดต่าง ๆ ให้ความร่วมมือและให้ข้อเสนอแนะ จุดเด่นของแต่ละจังหวัดในด้านประวัติศาสตร์ ผลิตภัณฑ์/สินค้า การเกษตร สถานที่พัก นำมาร่วมบูรณาการโดยให้จังหวัดพิษณุโลกหรือมหาวิทยาลัยนเรศวรเป็นแกนกลางเพื่อเชื่อมโยงจังหวัดในภูมิภาคเหล่านี้ หรืออาจทำการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพร่วมด้วย เนื่องจากมีโรงพยาบาลที่มีคุณภาพอยู่

๘. ควรจัดตั้ง Unisearch เป็นหน่วยงานอิสระของมหาวิทยาลัยเพื่อสามารถบริหารจัดการได้คล่องตัว มีการรวบรวมข้อมูลและบริหารจัดการให้เป็นงานวิจัยที่สมบูรณ์สามารถนำมาประมวลหารายได้ โดยแบ่งรายได้ส่วนหนึ่งเป็นขององค์กร Unisearch อีกส่วนหนึ่งเป็นของมหาวิทยาลัย

๙. กรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยต้องการให้มหาวิทยาลัยเร่งดำเนินการให้เสร็จโดยเร็ว ทั้งในแง่ของรูปแบบการบริหารที่มีความคล่องตัว จากระบบราชการมีการร่วมมือระหว่างคณะ บุคลากรภายใน และหน่วยงานภายนอกที่ชัดเจนเป็นรูปธรรม เพราะฉะนั้น มหาวิทยาลัยจะตั้งทีมคณะทำงานเพื่อวางรูปแบบโครงสร้างการทำงานของ Unisearch ให้เป็นหน่วยงานที่มีประสิทธิภาพที่เน้นเรื่องของประโยชน์ของมหาวิทยาลัย หน่วยงานที่จะมาเป็น Partner กับ Unisearch ให้มีผลผลิตออกมาที่เป็นแหล่งสำคัญในการพัฒนาทางวิชาการ และร่วมมือกับภาคธุรกิจเอกชน มหาวิทยาลัยจะทำแผนพัฒนาและ Business Plan ต่อไป

๑๐. เรื่องเสนอโครงการพัฒนาหลักสูตรภาวะผู้นำ ที่ประชุมอยากเห็นความสำเร็จของโครงการนี้โดยเร็ว โดยจะนำเสนอการประชุมทบทวนเชิงนโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัย (Retreat) และสภามหาวิทยาลัยในเดือนมิถุนายน ๒๕๖๐ เมื่อผ่านการเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยแล้วทางมหาวิทยาลัยจะเรียนเชิญท่านประธานและผู้ที่เกี่ยวข้องมาจัดทำรายละเอียดเพื่อพัฒนาหลักสูตรในรูปแบบต่าง ๆ ทั้งระยะสั้นและระยะปานกลางที่จะพัฒนากลุ่มบุคคลหลายกลุ่มไม่ใช่เฉพาะ การศึกษาทางด้านธุรกิจ แต่รวมถึงหลักสูตรท้องถิ่นด้วย

๑๑. โครงการทางด้านการพัฒนาหลักสูตรของมหาวิทยาลัยควรมีความร่วมมือลักษณะการจัดการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงานในรูปแบบ Work Integrated Learning (WIL) โดยมีการร่วมมือจัดทำหลักสูตรยกเว้นขึ้นมาส่งนิสิตไปฝึกปฏิบัติงานในสถานประกอบการ อาจจะเริ่มต้นที่ CP All เพราะน่าจะทำงานร่วมกับมหาวิทยาลัยได้เร็วในแง่ของการส่งนิสิตไปทำงานตามองค์กรเอกชน และขณะเดียวกันอาจารย์ต้องมีส่วนช่วยพัฒนาในเรื่องงานวิชาการในด้านนี้ เพื่อให้มีการพัฒนาในแง่ของรูปแบบการจัดหลักสูตรการเรียนรู้และการประเมินต่าง ๆ ร่วมกับผู้ประกอบการ

๑๒. เรื่องของการจัดหลักสูตรที่เน้นการพัฒนากิจการอื่น ๆ ของภาคเอกชนร่วมกัน เช่น เรื่องของการให้คำแนะนำการพัฒนาจังหวัดพิษณุโลกและกลุ่มจังหวัด เพื่อรองรับการท่องเที่ยวหรือรองรับการพัฒนาอุตสาหกรรมต่าง ๆ ตามนโยบายของรัฐบาล ในเรื่องของโลจิสติกส์ เรื่องอาหาร เรื่องสมุนไพร รวมทั้งเรื่องวัฒนธรรมอื่น ๆ ที่จะมีการทำงานร่วมกัน มหาวิทยาลัยจะรับประเด็นเรื่องของการเตรียมการเรื่องการสร้าง

ความร่วมมือ รวมทั้งการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัดนครสวรรค์ พิจิตร พิษณุโลก สุโขทัย ที่จะเป็
โครงการร่วมมือกับจีนในอนาคตข้างหน้า รวมทั้งอยากขอให้มหาวิทยาลัยนเรศวรมีโครงการจัดทำการศึกษา
วิเคราะห์เรื่อง Friendly Design ให้คนพิการได้เข้าถึงและเรียนรู้ถึงการพัฒนาโดยใช้นิสิตหรืออาจารย์เข้ามามีส่วน
ร่วมในการ Design ในเขตเมืองของพิษณุโลก เพื่อสร้างความเข้มแข็งทางด้านวิชาการและพัฒนาให้สอดคล้องกับ
นโยบาย และทั้งหมดนี้ก็จะได้เป็นข้อมูลประกอบการทำงานของบุคลากรต่อไป

๑๓. ในคราวประชุมครั้งต่อไป จะมีเรื่องสืบเนื่องในแง่ของการทำงานความร่วมมือระหว่าง
มหาวิทยาลัยกับสถานประกอบการในแง่ของ Work Integrated Learning (WIL) อีกครั้งหนึ่งในรูปแบบ
ของการร่วมมือจะเป็นอย่างไรบ้าง รวมทั้งเรื่องของการพัฒนา การทำรายละเอียดของโครงการที่เสนอมาทั้งหมด

๑๔. ให้ฝ่ายเลขานุการนำร่างโครงการจัดตั้งสถาบันพัฒนาภาวะผู้นำ มหาวิทยาลัยนเรศวร
และร่างโครงการจัดตั้งสถาบันบริการวิชาการมหาวิทยาลัยนเรศวร (NU Unisearch) จัดเข้าระเบียบวาระ
การประชุมทบทวนนโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัย (Retreat) ประจำปี ๒๕๖๐ ในวันเสาร์ที่ ๒๔ มิถุนายน
๒๕๖๐ และการประชุมสภามหาวิทยาลัยนเรศวร ครั้งที่ ๒๓๔ (๙/๒๕๖๐) ในวันอาทิตย์ที่ ๒๕ มิถุนายน ๒๕๖๐
ณ โรงแรมภูแก้วรีสอร์ทแอนด์เวนเจอร์ปาร์ค อำเภอเขาค้อ จังหวัดเพชรบูรณ์

มติ ที่ประชุมได้พิจารณาแล้วมีมติให้นำร่างโครงการจัดตั้งสถาบันพัฒนาภาวะผู้นำ มหาวิทยาลัย
นเรศวร และร่างโครงการจัดตั้งสถาบันบริการวิชาการมหาวิทยาลัยนเรศวร (NU Unisearch) จัดเข้าระเบียบวาระ
การประชุมทบทวนนโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัย (Retreat) ประจำปี ๒๕๖๐ ในวันเสาร์ที่ ๒๔ มิถุนายน
๒๕๖๐ และการประชุมสภามหาวิทยาลัยนเรศวร ครั้งที่ ๒๓๔ (๙/๒๕๖๐) ในวันอาทิตย์ที่ ๒๕ มิถุนายน ๒๕๖๐
ณ โรงแรมภูแก้วรีสอร์ทแอนด์เวนเจอร์ปาร์ค อำเภอเขาค้อ จังหวัดเพชรบูรณ์

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่อง อื่นๆ

กำหนดการประชุมคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยนเรศวรครั้งต่อไป วันอาทิตย์ที่
๓๐ กรกฎาคม ๒๕๖๐ เวลา ๑๓.๐๐ น. ณ ห้องประชุมเสลา ๑ อาคารสำนักงานอธิการบดี ชั้น ๑ มหาวิทยาลัย
นเรศวร

ปิดประชุม เวลา ๑๖.๓๐ น.

.....
(นางสาวสุดารัตน์ สิงห์เดช)
เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
ผู้จัดรายงานการประชุม

.....
(นางสาววาสนา นุชท่าโพ)
รักษาการในตำแหน่งหัวหน้างานประชุม
ผู้ตรวจรายงานการประชุม

.....
(นางนิพัทธ์ เกษาพร)
ผู้อำนวยการสำนักงานสภามหาวิทยาลัยนเรศวร

.....
(ดร.สุชาติ เมืองแก้ว)
รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร
กรรมการและเลขานุการ