

## รายงานการประชุมคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยนเรศวร

ครั้งที่ ๖/๒๕๖๐

วันอาทิตย์ที่ ๒๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๐

เวลา ๑๕.๐๐ น.

ณ ห้องประชุมพิชญโลก โรงแรม ทรัพย์ไพรวัลย์ แกรนด์ โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท  
อำเภอวังทอง จังหวัดพิษณุโลก

### รายนามกรรมการที่เข้าประชุม

๑. ดร.นิพนธ์	สุรพงษ์รักเจริญ	ประธานกรรมการ
๒. นายเกริกพงษ์	พงษ์ไตรธรรม	ที่ปรึกษา
๓. ดร.ชุมพล	เที่ยงธรรม	กรรมการ
๔. ศาสตราจารย์ ดร.เมธา	วรรณพัฒน์	กรรมการ
๕. ดร.สรวงอัยย์	อนันทวิจักขณ์	กรรมการ
๖. ดร.พรรณสิริ	กุลนาถศิริ	กรรมการ
๗. ดร.ดาร์ตัน	วิภาตะกลัศ	กรรมการ
๘. เกสัชกรหญิงวรรณศิริ	นันทิพัทธ์พงศ์	กรรมการ
๙. นายวิเชียร	แสงวิวัฒน์เจริญ	กรรมการ
๑๐. ดร.สุชาติ	เมืองแก้ว	กรรมการและเลขานุการ

### รายนามกรรมการที่ลาประชุม (ติดราชการ/ภารกิจ)

๑. พลโทอนุชัช	บุญนาถ	ที่ปรึกษา
๒. นายบัณฑิต	แสงอารยะสกุล	กรรมการ
๓. นางอิงสริศา	กันตาคม	กรรมการ
๔. นายณานิน	เลาทองดี	กรรมการ
๕. นายกิตติศักดิ์	วงศ์สวัสดิ์	กรรมการ
๖. นายวิชาญ	ธรรมสุจริต	กรรมการ
๗. ดร.สมไทย	วงษ์เจริญ	กรรมการ
๘. นายณัฐกร	ไช่จินตามณี	กรรมการ
๙. นางวาสนา	อัครานุรักษ์	กรรมการ
๑๐. นายสมศักดิ์	คะวีรัตน์	กรรมการ
๑๑. นายพิธา	ลิ่มเจริญรัตน์	กรรมการ
๑๒. นายสุรจิต	วงศ์กังแห	กรรมการ
๑๓. นายกิตติพงษ์	สุขเคหา	กรรมการ

## รายนามผู้เข้าร่วมประชุม

๑. ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.กาญจนา เ गरังษี		รักษาราชการแทนอธิการบดี
๒. รองศาสตราจารย์ ดร.วิทยา จันทรศิลา		รองอธิการบดี
๓. รองศาสตราจารย์ ดร.รสริน ว่องวิไลรัตน์		รองอธิการบดี
๔. รองศาสตราจารย์ ดร.สุขกิจ ยะโสธรศรีกุล		รองอธิการบดี
๕. ดร.นัชชา	เทียมพิทักษ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริการ บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)
๖. ดร.สมคิด	คำแหง	ผู้อำนวยการกองพัฒนาศักยภาพชุมชน และทุนมนุษย์
๗. นางนิพัทธ์	เกษพร	ผู้อำนวยการสำนักงานสภามหาวิทยาลัย
๘. นางสาววาสนา	นุชท่าโพ	รักษาการในตำแหน่งหัวหน้างานประชุม
๙. นางสาวพรรณจันทร์	คงศิริรัตน์	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
๑๐. นางสาวสุดารัตน์	สิงหเดช	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
๑๑. นายปรากฏ	นทีประสิทธิ์พร	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

## เริ่มประชุม

เวลา ๑๖.๓๐ น.

### ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

#### ระเบียบวาระที่ ๑.๑ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

๑. การประชุมสภามหาวิทยาลัยนเรศวร ในการประชุม ครั้งที่ ๒๕๐ (๑๕/๒๕๖๐) เมื่อวันที่ ๑๒ พฤศจิกายน ๒๕๖๐ ที่ประชุมมีมติเห็นชอบให้เสนอศาสตราจารย์พิเศษ ดร.กาญจนา เ गरังษี เป็นผู้สมควรดำรงตำแหน่งอธิการบดีมหาวิทยาลัยนเรศวร และให้มหาวิทยาลัยนำเสนอกระทรวงศึกษาธิการเพื่อทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งศาสตราจารย์พิเศษ ดร.กาญจนา เ गरังษี เป็นอธิการบดีมหาวิทยาลัยนเรศวร ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้ง เป็นต้นไป

๒. วาระการดำรงตำแหน่งของ ดร.นิพนธ์ สุพงษ์รั้งเจริญ ประธานคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย จะครบวาระในวันที่ ๒๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ ซึ่งจะทำให้คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย สิ้นสุดวาระด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ จะมีการประชุมครั้งสุดท้ายในเดือนมกราคม ๒๕๖๑

### ระเบียบวาระที่ ๑.๒ เรื่องฝ่ายเลขานุการแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

๑. มหาวิทยาลัยขอมอบแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยนเรศวร ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔) ให้กับกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยนเรศวร เพื่อได้ทราบเป้าหมายการพัฒนาวิทยาลัยทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพ ตลอดจนแผนการรับบัณฑิตในระดับต่างๆ

๒. มหาวิทยาลัยนเรศวร ได้จัดทำโครงการมหาวิทยาลัยนเรศวรสัญจร เอื้ออาทรชุมชน ประจำปี ๒๕๖๑ ขึ้นเพื่อการมีส่วนร่วมกับชุมชน ในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และชุมชนในเขตภาคเหนือตอนล่าง โดยเป็นการเปิดโอกาสให้คณาจารย์ บุคลากรและนิสิต นำองค์ความรู้ตามภารกิจของหน่วยงานออกไปให้บริการประชาชน โดยอาศัยชุมชนเป็นห้องปฏิบัติการทางสังคมในการเรียนรู้และพัฒนา ตลอดจนเป็นการตอบสนองการแก้ไขปัญหาเพื่อนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของประชาชน สังคมในแต่ละท้องถิ่นอย่างตรงประเด็นและตรงตามความต้องการอย่างแท้จริง และสอดคล้องกับคณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในของมหาวิทยาลัยนเรศวร ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๙ โดยงบประมาณในการดำเนินงานของแต่ละหน่วยงาน เบิกจ่ายงบประมาณของแต่ละหน่วยงาน โดยมีกองพัฒนาศักยภาพชุมชนและทุนมนุษย์ และรองอธิการบดีที่กำกับดูแล เป็นผู้รับผิดชอบดูแลข้อมูลภาพรวมทั้งหมดของโครงการ แล้วรายงานสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบเป็นระยะ

๓. การสร้างความสัมพันธ์กับศิษย์เก่าของมหาวิทยาลัยนเรศวร ในพื้นที่ ๙ จังหวัดภาคเหนือตอนล่าง โดยการร่วมกันจัดตั้งสมาคมศิษย์เก่ามหาวิทยาลัยนเรศวร ตามโรงเรียนในเขตภาคเหนือตอนล่าง ซึ่งโรงเรียนเหล่านี้เมื่อหลายปีก่อนมหาวิทยาลัยนเรศวรเคยไปเปิดศูนย์วิทยบริการฯ และผู้อำนวยการโรงเรียนเป็นศิษย์เก่าของมหาวิทยาลัยนเรศวรด้วย

**ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องพิจารณารับรองรายงานการประชุม****๑. สรุปเรื่อง**

ตามที่ได้มีการประชุมคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยนเรศวร ครั้งที่ ๕/๒๕๖๐ เมื่อวันที่อาทิตย์ที่ ๑๗ กันยายน ๒๕๖๐ เวลา ๐๙.๐๐ น. ณ ห้องประชุมเสลา ๑ อาคารสำนักงานอธิการบดี ชั้น ๑ มหาวิทยาลัยนเรศวร

ฝ่ายเลขานุการ ได้ดำเนินการจัดทำรายงานการประชุมดังกล่าวเสร็จเรียบร้อยแล้ว

เสนอที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุม

**๒. มติที่ประชุม**

รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยนเรศวร ครั้งที่ ๕/๒๕๖๐ เมื่อวันที่อาทิตย์ที่ ๑๗ กันยายน ๒๕๖๐ เวลา ๐๙.๐๐ น. ณ ห้องประชุมเสลา ๑ อาคารสำนักงานอธิการบดี ชั้น ๑ มหาวิทยาลัยนเรศวร โดยไม่มีการแก้ไข

## ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่อง

ระเบียบวาระที่ ๓.๑ รายงานความก้าวหน้าจากข้อเสนอของที่ประชุมคณะกรรมการส่งเสริม  
กิจการมหาวิทยาลัยนเรศวร เมื่อวันที่ ๑๗ กันยายน ๒๕๖๐

### ๑. สรุปเรื่อง

ตามที่ ที่ประชุมคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยนเรศวร ในคราวประชุม  
ครั้งที่ ๕/๒๕๖๐ เมื่อวันที่อาทิตย์ที่ ๑๗ กันยายน ๒๕๖๐ ได้ให้ข้อเสนอแนะในด้านต่างๆ กับมหาวิทยาลัย นั้น  
บัดนี้ ขอรายงานความก้าวหน้า ในประเด็นต่างๆ สรุปได้ดังนี้

รายงานความก้าวหน้าจากข้อเสนอของที่ประชุมคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยนเรศวร  
เมื่อวันที่ ๑๗ กันยายน ๒๕๖๐

เรื่อง	ผลการดำเนินงาน	ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม
๑. การพัฒนาเขตพื้นที่การส่งเสริมการทำ ประมงน้ำจืด	อยู่ระหว่างดำเนินการ ชี้แจงโดย ดร.สมคิด คำแหง ผู้อำนวยการกองพัฒนาศักยภาพชุมชน และทุนมนุษย์	
๒. หลักสูตรฝึกอบรมยกระดับขีดความสามารถ ผู้นำธุรกิจยุคเศรษฐกิจดิจิทัล	อยู่ระหว่างดำเนินการ ชี้แจงโดย ดร.สมคิด คำแหง ผู้อำนวยการกองพัฒนาศักยภาพชุมชน และทุนมนุษย์	
๓. หลักสูตรบูรณาการวิทยาศาสตร์เครื่องสำอาง	อยู่ระหว่างดำเนินการ ชี้แจงโดย นายเกริกพงษ์ พงษ์ไตรธรรม ที่ปรึกษาคณะกรรมการส่งเสริมฯ	
๔. การประสานงานเพื่อขอพื้นที่จัดศูนย์กลาง เมืองเศรษฐกิจพิเศษ ที่อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก	อยู่ระหว่างดำเนินการ ชี้แจงโดย พลโทอนุช บุนนาค ที่ปรึกษาคณะกรรมการส่งเสริมฯ	

## ๒. ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

ฝ่ายเลขานุการ จึงนำเสนอคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยนเรศวร เพื่อรายงานความก้าวหน้าและให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

## ๓. การพิจารณา

คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย และผู้บริหารมหาวิทยาลัย ได้ชี้แจงและรายงานความคืบหน้า ดังนี้

### ๑. รายงานความก้าวหน้าการพัฒนาเขตพื้นที่การส่งเสริมการทำประมงน้ำจืด

คุณพรรณสิริ กุลนาถศิริ กรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยนเรศวร ได้ให้ข้อมูลในการประชุมคณะรัฐมนตรีสัญจร ที่จังหวัดนครสวรรค์ ที่มีการพูดถึงการพัฒนาประมงน้ำจืด ในเขตพื้นที่บึงบอระเพ็ด จังหวัดนครสวรรค์ บึงสีไฟ จังหวัดพิจิตร และได้เสนอพื้นที่ทะเลหลวง จังหวัดสุโขทัย ซึ่งมีพื้นที่ประมาณ ๓,๕๐๐ ไร่ เป็นเขตพัฒนาประมงน้ำจืดด้วย

### ๒. รายงานความก้าวหน้าหลักสูตรฝึกอบรมยกระดับขีดความสามารถผู้นำธุรกิจยุคเศรษฐกิจ

ดิจิทัล

ดร.สมคิด คำแหง ผู้อำนวยการกองพัฒนาศักยภาพชุมชนและทุนมนุษย์ ได้นำเสนอเอกสารรายละเอียดโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การยกระดับขีดความสามารถผู้นำธุรกิจยุคเศรษฐกิจดิจิทัล” มีกลุ่มเป้าหมาย คือ ผู้ประกอบการ เจ้าของธุรกิจ ผู้บริหาร และผู้สนใจที่ต้องการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันภายใต้บริบทการเปลี่ยนแปลงสู่ยุคดิจิทัล ระยะเวลาการฝึกอบรมตลอดหลักสูตรรวม ไม่น้อยกว่า ๖๐ ชั่วโมง โดยแบ่งเป็น

กลุ่มความรู้พื้นฐานและเฉพาะทาง ระยะเวลาอบรมไม่น้อยกว่า ๓๖ ชั่วโมง เฉพาะวันเสาร์ เป็นการบรรยาย การอภิปราย และวิเคราะห์กรณีศึกษา

กลุ่มการเรียนรู้จากประสบการณ์ (Experiential Learning) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ระยะเวลาไม่น้อยกว่า ๒๔ ชั่วโมง เป็นกระบวนการสร้างความรู้ ทักษะ และเจตคติ ด้วยการนำเอาประสบการณ์เดิมของผู้เรียนมาบูรณาการเพื่อสร้างการเรียนรู้ใหม่ๆ ขึ้น

โดยเชิญวิทยากรจากหน่วยงานภายนอกทั้งผู้เชี่ยวชาญที่มีชื่อเสียง ผู้นำที่มีประสบการณ์จากองค์กรชั้นนำ และผู้ประสบความสำเร็จในการประกอบธุรกิจทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ และอำนวยการหลักสูตรโดยคณาจารย์และวิทยากรของมหาวิทยาลัยนเรศวร

### ๓. รายงานความก้าวหน้าหลักสูตรบูรณาการวิทยาศาสตร์เครื่องสำอาง

นายเกริกพงษ์ พงษ์ไตรธรรม ที่ปรึกษาคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยนเรศวร ต้องการให้จัดหลักสูตรระดับปริญญาโท เพื่อเน้นการจัดการนวัตกรรมและสร้างผู้ประกอบการสมัยใหม่ โดยมีหลักสูตร

ระดับปริญญาตรีมารองรับ โดยจะสอนตั้งแต่ระดับปริญญาตรีให้สามารถจัดการนวัตกรรมและการจัดการเชิงพาณิชย์ได้ และต่อยอดขึ้นไปในหลักสูตรระดับปริญญาโท และปริญญาเอก โดยหลักสูตรนำร่องจะเริ่มจากหลักสูตรบูรณาการวิทยาศาสตร์เครื่องสำอางระดับปริญญาตรี ของภาควิชาวิทยาศาสตร์เครื่องสำอางและการจัดการนวัตกรรม คณะเภสัชศาสตร์ ทั้งนี้ รองศาสตราจารย์ ดร.รสริน ว่องวิไลรัตน์ ได้รับเรื่องนี้ไปประสานกับทางคณะเภสัชศาสตร์ โดยนำหลักการและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการส่งเสริมไปปรับปรุงต่อไป

#### ๔. รายงานความก้าวหน้าการประสานงานเพื่อขอพื้นที่จัดตั้งศูนย์กลางเมืองเศรษฐกิจพิเศษที่อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก

ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.กาญจนา เภารังษี รักษาการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยนเรศวร ได้เข้าไปตรวจสอบพื้นที่อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก เรียบร้อยแล้ว ซึ่งพบพื้นที่ของมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (มศว.) เดิม ที่เป็นอาคารร้างไม่มีการใช้ประโยชน์ และอยู่ในสภาพที่ดี มีที่ห้องทำงาน ที่พัก บ้านเป็นหลัง และได้มีการไปประสานและติดต่อขอใช้พื้นที่ดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

ส่วนหลักสูตรที่จะเปิดที่อำเภอแม่สอด จะเป็นหลักสูตรระยะสั้น นิสิตที่จะเข้ามาเรียนในหลักสูตรนี้ต้องเป็นนักธุรกิจ และจะสอนโดยนักธุรกิจรุ่นใหม่ มีการศึกษาดูงานที่ต่างประเทศ ซึ่งทางมหาวิทยาลัยได้มอบให้กองบริการวิชาการและจัดการทรัพย์สิน เป็นผู้ดำเนินการร่างหลักสูตรเรียบร้อยแล้ว

ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.กาญจนา เภารังษี รักษาการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยนเรศวร ได้อภิปรายและให้ข้อคิดเห็น ดังนี้

๑. มหาวิทยาลัยนเรศวรเป็นสถาบันอุดมศึกษาภาคเหนือตอนล่าง มีการประชุมต่างๆ ที่เป็นพันธกิจ ๔ ด้านของมหาวิทยาลัย แต่สิ่งที่มหาวิทยาลัยต้องคิดคือ มหาวิทยาลัยต้องก้าวออกไปเพื่อจับมือกับสถาบันอาชีวศึกษา และสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน เพราะสถาบันเหล่านี้คือกำลังที่จะต่อยอดไปสู่มหาวิทยาลัย ซึ่งมหาวิทยาลัยไม่เคยให้ความสนใจ เพราะฉะนั้นควรพิจารณา โดยเฉพาะอย่างยิ่งทางด้านการศึกษาตั้งแต่ปฐมวัยขึ้นมา จะเป็นการช่วยให้ประชากรรัฐของประเทศนี้เข้มแข็ง

สิ่งที่ต้องการจากการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย คณะกรรมการบริหารงานบุคคล หรือคณะกรรมการพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการ คือการเสนอให้มหาวิทยาลัยนเรศวรต้องมีจุดเน้นของตนเอง เวลาชี้แจงคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ ว่ามหาวิทยาลัยจะไปในทิศทางไหน เพราะมหาวิทยาลัยอื่นๆ จะให้ความหมายของวิสัยทัศน์คือ “สร้างให้มหาวิทยาลัยเป็นสถาบันอุดมศึกษาที่มีคุณภาพ” และมหาวิทยาลัยนเรศวรจะเน้นในเรื่องของอาหาร ทำการพัฒนาโดยใช้การวิจัยเป็นฐานในการที่จะทำให้คุณภาพชีวิตของคนในภาคเหนือตอนล่างในเบื้องต้นดีขึ้น คือ รัฐบาลต้องการจะเห็นรายได้สูง จึงต้องทำการวิจัยแล้วพัฒนาในส่วนนี้

๒. ควรเน้นเรื่องโลจิสติกส์ ที่อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก ส่วนจังหวัดอุตรดิตถ์ และจังหวัดเพชรบูรณ์ จะเน้นในเรื่องของ Cargoes (สินค้า) Transformational (การเปลี่ยนแปลง) tourism (การท่องเที่ยว) ตรงนี้เป็นหน้าที่ของมหาวิทยาลัยที่จะต้องทำ MOU กับสถาบันต่างๆ ที่ดูแลในเรื่องนี้

๓. มหาวิทยาลัยนเรศวรมีความชำนาญในเรื่อง Renewable Energy พอสมควร เพราะฉะนั้นพลังงานทดแทนต้องพัฒนาให้ดียิ่งขึ้น โดยเกี่ยวข้องกับหลักสูตร มหาวิทยาลัยได้มอบให้กองบริการการศึกษา กำหนด

ไว้ในหลักสูตรโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) ในเรื่องของ Energy หลักสูตร Animation management (การจัดการภาพเคลื่อนไหว) ในเรื่องของ Logistics หลักสูตรบริหารธุรกิจในยุคดิจิทัล จะทำให้แล้วเสร็จในเดือน ธันวาคม ๒๕๖๐ เพราะจะเป็นการจบภาคเรียนที่ ๑ และเริ่มใช้ในภาคเรียนที่ ๒ โดยจะนำโปรแกรมเหล่านี้ไปสอนให้กับนิสิตในระดับปริญญาตรี ปริญญาโท และปริญญาเอก

ส่วนเรื่องของอาหาร จะเน้นพืชเศรษฐกิจที่เป็นกำลังสำคัญของภาคเหนือตอนล่าง เช่น ข้าว อ้อย มันสำปะหลัง ยางพารา ต้องการเห็นการพัฒนาในเรื่องของข้าวเป็นสำคัญ มิฉะนั้นในอนาคตเกษตรกรจะจมนลงเพราะว่าไม่สามารถที่จะสร้างเมล็ดพันธุ์ได้ด้วยตนเองเพียงแต่ทำกินในที่ดินของตนเองเท่านั้น

๔. สิ่งที่เป็นจุดเน้นของมหาวิทยาลัยคือ การท่องเที่ยวเชิงประวัติศาสตร์และเชิงนิเวศ เพราะที่จังหวัดพิษณุโลกมีทัศนียภาพที่พร้อม เช่น น้ำ ภูเขา ป่า อันนี้คือจุดเน้นที่มหาวิทยาลัยต้องการจะทำ และประชาสัมพันธ์ให้กับบุคลากรของมหาวิทยาลัยให้เข้าใจตรงกัน ช่วยกันขับเคลื่อนไปข้างหน้า และเป็นต้นแบบในภาคเหนือตอนล่างในเรื่องของการร่วมมือการทำงาน การสร้างรายได้ให้กับประชาชน และการสร้างความโดดเด่นทางวิชาการให้ไปพร้อมๆ กัน

๕. เรื่องของอาหารนอกจากพืช ผลไม้แล้ว มหาวิทยาลัยจะเน้นในเรื่องของประมง ได้มีการประสานกับคณะเกษตรศาสตร์ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม เพื่อเตรียมจัดทำแผนแม่บทในเรื่องของการศึกษาเกี่ยวกับความเป็นไปได้ในการทำประมงน้ำจืด ทั้งในส่วนการเพาะเลี้ยงปลาที่สูญพันธุ์ไปแล้วหรือกำลังจะสูญพันธุ์ เช่น ปลาเสือตอ ของจังหวัดนครสวรรค์ การผลิตและจัดทำของที่ระลึกของแต่ละจังหวัด และประสานกับประมงจังหวัดสุโขทัย จังหวัดพิจิตร และจังหวัดนครสวรรค์ ผ่านทางผู้ว่าราชการจังหวัด โดยขอให้มหาวิทยาลัยนเรศวรเป็นผู้ทำวิจัยให้ และผลิตขึ้นมา

๖. สิ่งที่มีมหาวิทยาลัยต้องเผชิญอยู่ ๒ อย่าง และต้องรีบแก้ไขปัญหาคือ

๖.๑ การจัดเตรียมงบประมาณปี พ.ศ. ๒๕๖๒ ส่งสำนักงบประมาณ ซึ่งในปีนี้มีมหาวิทยาลัยนเรศวรจำเป็นต้องจัดทำคำขอครุภัณฑ์ประกอบอาคารสำหรับอาคารอุทยานสมเด็จพระนเรศวรมหาราช ซึ่งเป็นอาคารที่กำลังปลูกสร้างอยู่บริเวณด้านหน้ามหาวิทยาลัย งบประมาณที่ได้รับประมาณ ๔๐๐ กว่าล้านบาท เป็นอาคารเปล่า ถ้าก่อสร้างเสร็จแล้วไม่มีครุภัณฑ์ประกอบอาคารจะไม่สามารถดำเนินการได้ ดังนั้น มหาวิทยาลัยต้องเจรจากับสำนักงบประมาณเพื่อเป็นการชี้แจงและทำความเข้าใจ

๖.๒ การผลิตน้ำแร่ของมหาวิทยาลัยนเรศวร ที่ทำความร่วมมือกับประเทศเกาหลี โดยอุทยานวิทยาศาสตร์ภาคเหนือตอนล่าง (อวน.) เป็นผู้รับผิดชอบโครงการ ขณะนี้การวิจัยได้สิ้นสุดลงแล้ว และอุทยานวิทยาศาสตร์ภาคเหนือตอนล่าง นำตัวอย่างน้ำแร่บรรจุขวดส่งตรวจวิเคราะห์น้ำ เพื่อให้ได้มาตรฐาน เลขที่ มกอ. ๒๒๐๘-๒๕๕๗ ณ สำนักคุณภาพและความปลอดภัยอาหาร กรมวิทยาศาสตร์การเกษตร กระทรวงสาธารณสุข เมื่อวันที่ ๑๙ กันยายน ๒๕๖๐ สรุปว่า ผลการตรวจวิเคราะห์น้ำแร่ ตรา เอ็น ยู อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน ของ มกอ. และได้รับการรับรอง เลขที่ อย.๖๕-๒-๐๑๘๖๐-๖-๐๐๐๑ จากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) กระทรวงสาธารณสุข ทั้งนี้ ได้มอบให้กองบริการวิชาการและจัดการทรัพย์สิน เป็นผู้จัดจำหน่าย



รองศาสตราจารย์ ดร.เมธา วรรณพัฒน์ กรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยนเรศวร ได้เสนอแนะ เรื่องของอาหารมีความน่าสนใจเป็นอย่างมาก ซึ่งการดำเนินงานตรงนี้จะเชื่อมโยงกับ Input หลายๆ อย่าง ต้องการให้ มหาวิทยาลัยมองในเรื่องของ organizer ที่จะมาช่วยมหาวิทยาลัยจัดงาน ซึ่งต้องสอดคล้องกับนโยบายในเรื่องของ Food Safety เป็นสำคัญ โดยเฉพาะในเรื่องของโปรตีน หลายๆ สถาบันทำเรื่องของโปรตีนจากแหล่งอื่นๆ จากสัตว์ ใหญ่ แต่มหาวิทยาลัยจะเน้นในเรื่องของปลา และขอให้เน้นในเรื่องของคุณภาพของเนื้อปลาและตลาด นึกถึงโปรตีน ในระดับโภชนาการ คุณภาพด้านกรดอะมิโน กรดไขมันที่แทรกอยู่ในเนื้อปลา และเรื่องของ Food Chain ถ้า มหาวิทยาลัยสามารถทำตรงนี้ได้แบบครบวงจร ตั้งแต่ผลิตไปจนถึงขาย และสอดคล้องกับนโยบายของนานาชาติจะเป็นเรื่องที่ดีมาก

#### ๔. มติที่ประชุม

รับทราบและนำข้อเสนอแนะไปเสนอมหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาต่อไป

### ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

ระเบียบวาระที่ ๔.๑ แนวทางการบริหารจัดการโครงการอุทยานสมเด็จพระนเรศวร เพื่อสร้าง ศักยภาพธุรกิจการจัดประชุมและนิทรรศการ (MICE) ของกลุ่มจังหวัด ภาคเหนือตอนล่าง มหาวิทยาลัยนเรศวร พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕

#### ๑. สรุปเรื่อง

จังหวัดพิษณุโลกถือเป็นศูนย์กลางการบริการที่สำคัญของภาคเหนือซึ่งตั้งอยู่บนสี่แยกอินโดจีน หรือ จุดตัดของระเบียงเศรษฐกิจ โดยพิษณุโลกเป็นศูนย์กลางราชการกลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนล่าง เป็นพื้นที่ธุรกิจสำคัญ ผสมผสานทั้งเกษตรกรรม อุตสาหกรรม พาณิชยกรรมและการบริการ และในเชิงกายภาพยังเป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพ สามารถเชื่อมโยงภูมิภาคอื่นภายในประเทศกับประเทศเพื่อนบ้าน และประชาคมอาเซียนได้อย่างสะดวก ด้วย คุณลักษณะดังกล่าวทำให้จังหวัดพิษณุโลกมีโอกาสในการพัฒนาและสร้างสรรค์เศรษฐกิจได้กว้างไกลหลากหลาย

การจัดตั้งอุทยานสมเด็จพระนเรศวรมหาราชจึงถือเป็นโครงการสำคัญ (Flagship) ซึ่งจะเป็นพื้นที่ บริการสำหรับภาคส่วนต่างๆ และเป็นแหล่งส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจในด้านการค้า การลงทุน และการบริการ ของพื้นที่ภาคเหนือ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการรองรับกิจกรรมทางเศรษฐกิจในด้านการจัดประชุมสัมมนา และการจัด นิทรรศการ หรือ MICE ซึ่งเป็นกิจกรรมการท่องเที่ยวเชิงธุรกิจและการบริการที่มีมูลค่าสูง อันจะก่อให้เกิดประโยชน์

ต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมเชิงสร้างสรรค์ โดยมีความจำเป็นต้องพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานโดยเฉพาะพื้นที่บริการ หรือศูนย์การจัดประชุมและนิทรรศการที่ได้มาตรฐาน และครบวงจร

## ๒. ข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณา

- แผนธุรกิจโครงการอุทยานสมเด็จพระนเรศวรเพื่อสร้างศักยภาพธุรกิจการจัดประชุมและนิทรรศการ (MICE) ของกลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนล่าง มหาวิทยาลัยนเรศวร พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕

## ๓. ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

ฝ่ายเลขานุการ จึงขอเสนอแนวทางการบริหารจัดการโครงการอุทยานสมเด็จพระนเรศวรเพื่อสร้างศักยภาพธุรกิจการจัดประชุมและนิทรรศการ (MICE) จากคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยนเรศวร เพื่อโปรดพิจารณาให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ดังนี้

๑. รูปแบบ/กิจกรรมและการบริหารพื้นที่ให้เกิดประโยชน์ในส่วนของศูนย์ประชุมสัมมนาระดับชาติ หรือนานาชาติ (Conference Hall) ซึ่งมีพื้นที่ ๒๑,๓๐๐ ตารางเมตร
๒. รูปแบบ/กิจกรรมและการบริหารพื้นที่ให้เกิดประโยชน์ในส่วนของศูนย์การแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Trade Fairs & Exhibition Halls) ซึ่งมีพื้นที่ ๑๒,๐๐๐ ตารางเมตร

## ๔. การพิจารณา

คณะกรรมการส่งเสริมฯ และผู้บริหาร ได้อภิปรายกันอย่างกว้างขวาง สรุปได้ว่า

ถ้ามหาวิทยาลัยนเรศวรต้องการจะให้ป็นศูนย์ MICE ควรที่จะมีผู้รับผิดชอบเรื่องนี้ที่เป็นมืออาชีพ ศูนย์ MICE เป็นองค์กรมหาชน ถ้ามหาวิทยาลัยจับมือกับสมาคม MICE แห่งประเทศไทย จะช่วยทำให้มหาวิทยาลัยมองเห็นตั้งแต่ต้นจนจบและจะมีมาตรฐานในแต่ละเรื่อง เช่น อาคาร บริการ การจัดนิทรรศการ

กรณีของ MICE หน่วยงานภาครัฐจะมีสมาคม MICE และการท่องเที่ยว ที่เป็นองค์กรอิสระและช่วยส่งเสริมบริษัท/หน่วยงาน หรือหน่วยงานใดที่จะทำเกี่ยวกับเรื่อง MICE จะมีงบประมาณทางด้านความช่วยเหลือในการทำความเข้าใจ ช่วยคิดว่าควรจะต้อง Design อย่างไรในเรื่องของการใช้สถานที่ การวางกลยุทธ์ และเป็นงบประมาณที่ภาครัฐให้การสนับสนุน

กรณีของ MICE ถ้ามหาวิทยาลัยไม่มุ่งเน้นผลกำไร หากมหาวิทยาลัยจะสร้างรายได้เพื่อหาเลี้ยงตนเองจึงขอเสนอ คือ

๑. แม้ไม่มุ่งผลกำไร แต่มหาวิทยาลัยต้องอยู่รอดให้ได้ จำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องใช้ Concept Business เข้ามาจับ แต่ถ้าทำเป็นธุรกิจไม่ได้สามารถทำเป็น Social Enterprise หรือ Social Business ได้ และจะเป็นส่วนผสมกับการที่ให้บริการกับสังคม นำเอาองค์ความรู้ทางด้านธุรกิจใหม่ๆ ที่ไม่ใช่ธุรกิจทางการจัดการเรียนการสอนในมหาวิทยาลัย แต่เป็นธุรกิจที่สามารถแข่งขันได้ นำมาใช้

๒. แผนธุรกิจโครงการอุทยานสมเด็จพระนเรศวร เพื่อสร้างศักยภาพธุรกิจการจัดประชุมและนิทรรศการ (MICE) ของกลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนล่าง มหาวิทยาลัยนเรศวร พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕ ที่มหาวิทยาลัยจัดทำ ต้องการให้มหาวิทยาลัยคิดออกนอกกรอบ เช่น ในรายละเอียดของแผนธุรกิจใน

ข้อที่ ๒ ประเภทของกิจการ

ถ้าเป็นส่วนราชการแล้วไม่แสวงหากำไร แต่จะสร้างรายได้ให้กับตัวเอง มหาวิทยาลัยควรมีแนวคิดในเรื่องของ Social Enterprise

ข้อที่ ๓ วัตถุประสงค์ของกิจการ

ถ้ามหาวิทยาลัยใช้วิธีคิดในเชิงธุรกิจ ต้องการให้วิเคราะห์การตลาดโดยการทำ

Market Analysis และ Market Forces ซึ่งมหาวิทยาลัยยังไม่มีข้อมูลที่เพียงพอว่า จำนวนนักท่องเที่ยวในภาพรวมทั้งหมด จำนวนการจัดสัมมนา มหาวิทยาลัยอยู่ตรงส่วนไหนของตลาด ซึ่งจำเป็นต้องรู้ตลาดรวม จะทำให้รู้ว่าตลาดในประเทศเขามีการจัด MICE กันอยู่ที่ไหน แต่ของที่จัดตรงไหน จะจัดตามหรือจัดแตกต่างจากเขาหรือมีกลยุทธ์ที่จะจับคู่ขนานไป เป็นต้น

ก่อนที่จะเป็นรายละเอียดของกิจการ มหาวิทยาลัยควรมีการวิเคราะห์ตลาดของ MICE ทั้งในประเทศและต่างประเทศก็จะช่วยให้แผนกลยุทธ์หรือ Project ชัดเจนมากยิ่งขึ้น

ข้อที่ ๔ รายละเอียดของกิจการ

การพัฒนาพื้นที่อุทยานสมเด็จพระนเรศวรเป็นที่พื้นที่บริการ แสงพระราชาประวัติ สมเด็จพระนเรศวรมหาราช (The Great King Naresuan Museum) มหาวิทยาลัยควรคิดความเป็นภาคเหนือตอนล่างหรือความเป็นประเทศไทย ถ้าจะมองในเรื่องของ MICE การจัดนิทรรศการน่าจะมีมากกว่านี้ ควรมีความเป็นประเทศไทย

ข้อที่ ๕ การวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมทางธุรกิจ

จะเห็นได้ว่าการทำ SWOT อาจไม่ได้หยิบนำตัวที่สำคัญๆ ออกมา เช่น

๑) โครงสร้างพื้นฐานที่อยู่ในเขตภาคเหนือตอนล่าง มีอุปสรรคอะไร

ที่มหาวิทยาลัยสามารถนำมากำหนดเป็นกลยุทธ์

๒) ทำเลที่ตั้งที่ห่างจากตัวเมือง ซึ่งมีปัจจัยอื่นๆ ที่เป็นประเด็นของจุดอ่อน ที่มหาวิทยาลัยน่าจะหยิบขึ้นมา เพื่อจัดทำแผนรองรับในเรื่องของศักยภาพของผู้ประกอบการท้องถิ่น

๓) เทคโนโลยีที่จะใช้บริหาร MICE ที่ใช้ทำการตลาดเพื่อที่ดึงคนเข้ามาใช้บริการของเรา ยังไม่ปรากฏ

๔) ระบบในการบริหารจัดการ MICE มีความรู้ความเชี่ยวชาญในเรื่องนี้มากน้อยเพียงใด

๕) ภาพรวมทั้งหมดที่จะทำให้เป็น MICE ในจังหวัดพิษณุโลก จะทำให้มหาวิทยาลัยมีความชัดเจนยิ่งขึ้น และเป็นการสำรองข้อมูลที่ชัดเจนยิ่งขึ้น

#### ข้อที่ ๖. กลยุทธ์ธุรกิจ

##### ๖.๕ ตัวชี้วัดความสำเร็จ

มหาวิทยาลัยควรแบ่งออกเป็นช่วง เพราะว่า MICE ไม่ได้สร้างเสร็จภายในปีเดียว โดยช่วงแรกทำเป็น Concep ช่วงที่สอง กำลังก่อสร้าง ช่วงที่สาม เป็นการเริ่มบริหารงาน

เรื่องของ MICE อาคารสถานที่ก็เป็นส่วนที่มีความสำคัญในการขับเคลื่อนในเรื่องของ MICE ของจังหวัดในระดับภูมิภาค สิ่งที่สำคัญก็คือการทำให้ SMEs ที่อยู่ในจังหวัดนั้นๆ เป็นผู้ประกอบการ MICE ครบวงจรแล้วร่วมมือกันเพื่อรับงานใหญ่จังหวัดได้ ในปัจจุบันถ้าดูงานของจังหวัดจะพบว่า มีแต่ Organizer ที่มาจากกรุงเทพฯ เพราะมีกำลังต้นทุน แต่ถ้ามีการจัดการร่วมกัน ช่วยกันทำ โดยภาครัฐและภาคเอกชนเข้ามาช่วยกันในส่วนของประเทศ รัฐบาล เอกชน ประชาชน สังคม วิชาการ เข้ามาช่วยกัน ถ้าสามารถทำตรงนี้ได้ ขอให้ Organizer ของจังหวัดเป็นผู้ได้รับงานก่อน

#### ๔. มติที่ประชุม

รับทราบ และนำข้อเสนอแนะไปเสนอมหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาต่อไป

### ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่อง อื่นๆ

๑. กำหนดการประชุมคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยนเรศวรครั้งต่อไป วันอาทิตย์ที่ ๒๘ มกราคม ๒๕๖๑
๒. ขอชื่นชมท่านประธานคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย และคณะกรรมการทุกท่าน ที่ทำประโยชน์ให้กับมหาวิทยาลัยนำข้อคิดเห็นไปสู่การปฏิบัติมองไปข้างหน้า ต้องการเห็นความร่วมมือร่วมใจในการทำงานร่วมกัน
๓. การเยี่ยมชมมหาวิทยาลัยได้ประโยชน์เป็นอย่างมาก เพราะสามารถรับฟังปัญหาของแต่ละคณะคณะก็ได้ประโยชน์ร่วมกัน และคิดว่าต้องมีการนำเสนอความก้าวหน้าและผลงานที่ผ่านมา ว่าคณะทำไปได้มากน้อยเพียงใด
๔. ในเรื่องของความรู้และประสบการณ์ที่คณะกรรมการส่งเสริมฯ ถ่ายทอดและนำเสนอทุกครั้งที่มีการประชุม ต้องการให้มีการสรุปกิจกรรมต่างๆ ความสำเร็จ แนวทางการพัฒนาที่คณะกรรมการส่งเสริมฯ

ได้ถ่ายทอด ตั้งแต่ต้นจนครบวาระ เช่น การจัดตั้ง 7- eleven แนวคิดของ Unisearch รวมถึงความคืบหน้าต่างๆ จัดทำเป็นรูปเล่ม และลงใน Facebook ที่มีเนื้อหาสาระ/กิจกรรมที่เกิดขึ้นในช่วงวาระ เพราะตรงนี้มีทั้งศิษย์เก่าและศิษย์ปัจจุบัน และผู้สนใจหลายๆ คนที่รับรู้ผ่านสื่อออนไลน์

๕. มหาวิทยาลัยมีจุดเด่นในเรื่องของโลจิสติกส์ ต้องการให้กลับมาเน้นย้ำศูนย์กลางที่จะเข้าสู่ MICE ว่าเป็นอย่างไร มีอุปสรรคเรื่องใดบ้าง ความสะดวกในการเดินทาง เส้นทางการเดินทางต้องเชื่อมโยงกัน ต้องการให้มหาวิทยาลัยทำเส้นทางเหล่านี้ให้ปรากฏในแผนที่ให้กลุ่มประเทศได้เข้ามาใช้

๖. ต้องการให้มหาวิทยาลัยเป็นเจ้าภาพหลักในการจัดงาน นวัตกรรมสินค้าเพื่อสุขภาพและผู้สูงอายุ (Innovation for Health and the elderly) ซึ่งเป็นการแสดงนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพและผู้สูงอายุ และเป็น การที่ทำให้ประชาชนในพื้นที่ได้นวัตกรรมใหม่ๆ ที่สามารถต่อยอดทางธุรกิจ SME ได้ และผลิตแล้วทำให้ภาคเหนือตอนล่างเป็นแหล่งผลิตนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพและผู้สูงอายุได้ในอนาคต

๗. เรื่องภาษาอังกฤษ ขอฝากท่านอธิการบดี ให้ช่วยพัฒนานิสิตตั้งแต่ชั้นปี ๑ โดยนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยสอนและเรียนรู้ ทำสื่อ และให้นิสิตต้องศึกษา และต้องสอบผ่าน โดยสะดวกเวลาใดสามารถเข้าเรียนได้ และมาสอบวัดผล นิสิตที่จะจบออกไปจะมีความสามารถสามารถใช้ภาษาอังกฤษได้ดี เรียกว่าสื่อสารกับธุรกิจอื่นได้ จะถือเป็นอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยนเรศวรเช่นกัน

หรืออาจสร้างบรรยากาศที่ไม่เป็นทางการกับมหาวิทยาลัยนเรศวร การสร้างความเชื่อมั่นให้กับนิสิต ทาง การสื่อสาร การพูด โดยต้องอาศัยระดับคณะเป็นผู้ลงมือทำ ใสในกิจกรรมของทุกชั้นปีตั้งแต่ชั้นปี ๑ อาจเป็นวันเสาร์ – วันอาทิตย์ โดยมีการพูดภาษาอังกฤษ นำดนตรีที่เป็นภาษาอังกฤษ มีการเสวนาภาษาอังกฤษ สำหรับนิสิตทุกระดับ อาจมีการแลกเปลี่ยนนักศึกษา หรือนักวิจัย โดยการสร้างเรื่องนี้ให้เกิดขึ้นในกลุ่มประชากรของมหาวิทยาลัย โดยการสร้างวัฒนธรรมใหม่ในการพูดภาษาอังกฤษ ต้องให้นิสิตรู้จักการสื่อสาร สามารถฟังและโต้ตอบได้ เพราะฉะนั้นมหาวิทยาลัยต้องช่วยกันโดยการสร้างความเชื่อมั่นให้กับนิสิต

# ปิดประชุม

เวลา ๑๘.๐๐ น.



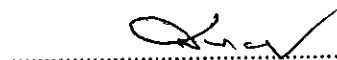
(นางสาวพรรณจันทร์ คงศิริรัตน์)  
เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป  
ผู้จัดรายงานการประชุม



(นางสาววาสนา นุชท่าโพ)  
รักษาการในตำแหน่งหัวหน้างานอำนวยการ  
ผู้ตรวจรายงานการประชุม



(นางนิพัทธ์ เกษาพร)  
ผู้อำนวยการสำนักงานสภามหาวิทยาลัยนเรศวร  
ผู้ช่วยฝ่ายเลขานุการ



(ดร.สุชาติ เมืองแก้ว)  
รองอธิการบดี  
กรรมการและเลขานุการ