

รายงานการประชุมคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยนเรศวร

ครั้งที่ ๑/๒๕๖๑

วันอาทิตย์ที่ ๒๘ มกราคม ๒๕๖๑

เวลา ๑๓.๐๐ น.

ณ ห้องประชุมเสลา ๕ อาคารสำนักงานอธิการบดี ชั้น ๑ มหาวิทยาลัยนเรศวร

รายนามกรรมการที่เข้าประชุม

๑. ดร.นิพนธ์	สุรพงษ์รักเจริญ	ประธานกรรมการ
๒. นายเกริกพงษ์	พงษ์ไตรธรรม	ที่ปรึกษา
๓. ดร.ชุมพล	เที่ยงธรรม	กรรมการ
๔. ดร.สรวยอัยย์	อนันท์วิจิษณ์	กรรมการ
๕. นายสมศักดิ์	คะวีรัตน์	กรรมการ
๖. ดร.พรรณสิริ	กุลนาถศิริ	กรรมการ
๗. นายกิตติพงษ์	สุขเคหา	กรรมการ
๘. เกษัชกรหญิงวรรณศิริ	นิ่มพิทักษ์พงศ์	กรรมการ
๙. นายวิเชียร	แสงวิวัฒน์เจริญ	กรรมการ
๑๐. นายสุรจิต	วงศ์กังแห	กรรมการ
๑๑. นางวาสนา	อัศรานุรักษ์	กรรมการ
๑๒. ดร.สุชาติ	เมืองแก้ว	กรรมการและเลขานุการ

รายนามกรรมการที่ลาประชุม (ติดราชการ/ภารกิจ)

๑. พลโทอนุชัช	บุญนาค	ที่ปรึกษา
๒. นายบัณฑิต	แสงอารยะสกุล	กรรมการ
๓. นางอิงสاریศา	กันตาคม	กรรมการ
๔. ดร.ดาร์ตัน	วิภาตะกัลป์	กรรมการ
๕. นายกิตติศักดิ์	วงศ์สวัสดิ์	กรรมการ
๖. นายวิชาญ	ธรรมสุจริต	กรรมการ
๗. ดร.สมไทย	วงศ์เจริญ	กรรมการ
๘. นายณัฐกร	โซ่จินตมณี	กรรมการ
๙. นายพิธา	ลิ้มเจริญรัตน์	กรรมการ

รายนามผู้เข้าร่วมประชุม

๑. ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.กาญจนา เจารัมย์		รักษาราชการแทนอธิการบดี
๒. รองศาสตราจารย์ ดร.รสริน ว่องวิไลรัตน์		รักษาการในตำแหน่งรองอธิการบดี
๓. รองศาสตราจารย์ ดร.สุขกิจ ยะโสธรศรีกุล		รักษาการในตำแหน่งรองอธิการบดี
๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พีรธร บุญยรัตพันธุ์		รักษาการในตำแหน่งรองอธิการบดี
๕. ดร.นัชชา	เทียมพิทักษ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริการ บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)
๗. นางนิพัทธ์	เกษภาพร	ผู้อำนวยการสำนักงานสภามหาวิทยาลัย
๘. นางสาววาสนา	นุชท่าโพ	รักษาการในตำแหน่งหัวหน้างานประชุม
๙. นางสาวพรรณจันทร์	คงศิริรัตน์	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
๑๐. นางสาวสุภารัตน์	สิงหเดช	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
๑๑. นายปรภากร	นทีประสิทธิ์พร	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

เริ่มประชุม

เวลา ๑๓.๐๐ น.

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

ระเบียบวาระที่ ๑.๑ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ประธานได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบและได้มอบช่อดอกไม้แสดงความยินดีกับคุณวิเชียร แสงวิวัฒน์เจริญ
กรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยนเรศวร ที่ได้ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย
ราชภัฏอุตรดิตถ์

ระเบียบวาระที่ ๑.๒ เรื่องฝ่ายเลขานุการแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

สมาคมนิสิตเก่ามหาวิทยาลัยนเรศวร เป็นองค์กรที่เสริมสร้างและเผยแพร่ชื่อเสียงเกียรติคุณของมหาวิทยาลัยนเรศวรและศิษย์เก่า สนับสนุนการศึกษาของนิสิต บัณฑิต และบุคลากร อีกทั้งจัดกิจกรรมอันชอบธรรมตามความเหมาะสม โดยไม่เกี่ยวข้องกับการเมือง ในครั้งนี้สมาคมนิสิตเก่ามหาวิทยาลัยนเรศวร จึงขอเชิญชมคอนเสิร์ตการกุศล เพลงนี้เพื่อน้อง JOE-KONG FOR NU ในวันศุกร์ที่ ๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ เวลา ๑๘.๐๐ น. เป็นต้นไป ณ ห้องคอนเวนชันฮอลล์ ชั้น ๕ โรงแรมท็อปแลนด์ อำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก บัตรราคา ๑,๒๐๐ บาท ติดต่อซื้อบัตรได้ที่ร้านท็อปมาร์ททุกสาขา หรือ โทร ๐๘๙- ๔๖๐๕๑๑๙ Fanpage Facebook สมาคมนิสิตเก่าม.นเรศวร รายได้ส่วนหนึ่งมอบให้นิสิตผู้ขาดแคลนทุนทรัพย์ได้มีทุนทรัพย์และโอกาสศึกษาจนสำเร็จการศึกษา เป็นศิษย์เก่ามหาวิทยาลัยนเรศวรที่มีความภาคภูมิใจ ความรัก ความผูกพันในความเป็นศิษย์เก่ามหาวิทยาลัยนเรศวร และกลับมามีส่วนร่วม ช่วยพัฒนา สนับสนุน กิจกรรมต่างๆ ของมหาวิทยาลัยนเรศวร ต่อไป

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องพิจารณารับรองรายงานการประชุม

๑. สรุปเรื่อง

ตามที่ได้มีการประชุมคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยนเรศวร ในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๐ เมื่อวันอาทิตย์ที่ ๒๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๐ เวลา ๑๕.๐๐ น. ณ ห้องประชุมพิษณุโลก โรงแรมทรัพย์ไพรวัลย์ แกรนด์ ไฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท อำเภอวังทอง จังหวัดพิษณุโลก

ฝ่ายเลขานุการ ได้ดำเนินการจัดทำรายงานการประชุมดังกล่าวเสร็จเรียบร้อยแล้ว รายละเอียดปรากฏตามเอกสารที่แนบ

เสนอที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุม

๒. มติที่ประชุม

รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยนเรศวร ครั้งที่ ๖/๒๕๖๐ เมื่อวันอาทิตย์ที่ ๒๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๐ เวลา ๑๕.๐๐ น. ณ ห้องประชุมพิษณุโลก โรงแรม ทรัพย์ไพรวัลย์ แกรนด์ ไฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท อำเภอวังทอง จังหวัดพิษณุโลก โดยไม่มีการแก้ไข

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่อง

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

ระเบียบวาระที่ ๔.๑ (ร่าง) สรุปผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยนเรศวร ในรอบ ๒ ปี (ตั้งแต่วันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ - ๒๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑)

๑. สรุปเรื่อง

ตามที่ ที่ประชุมคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยนเรศวร ในการประชุม ครั้งที่ ๖/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๒๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๐ ได้มอบหมายให้ รองศาสตราจารย์ ดร.วิทยา จันทร์ศิลา รองอธิการบดีมหาวิทยาลัยนเรศวร สรุปผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยนเรศวรในรอบ ๒ ปี (ตั้งแต่วันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ - ๒๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑) โดยมีการประชุมที่ผ่านมามีจำนวน ๑๑ ครั้ง และจะมีการประชุมครั้งที่ ๑๒ ในวันอาทิตย์ที่ ๒๘ มกราคม ๒๕๖๑ ก่อนครบวาระ เพื่อสรุปต่อที่ประชุมคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยนเรศวร นั้น

บัดนี้ฝ่ายเลขานุการ ขอสรุปผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการส่งเสริมกิจการ มหาวิทยาลัยนเรศวร ในรอบ ๒ ปี (ตั้งแต่วันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ - ๒๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑) ตามเอกสารที่แนบพร้อมนี้

๒. ข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณา

- (ร่าง) สรุปผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยนเรศวร ในรอบ ๒ ปี (ตั้งแต่วันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ - ๒๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑)

๓. ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

ฝ่ายเลขานุการ จึงนำเสนอคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยนเรศวรเพื่อโปรดพิจารณา และให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

๔. มติที่ประชุม

รับทราบ และนำเสนอมหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาต่อไป

ระเบียบวาระที่ ๔.๒ แนวทางการปรับตัวของมหาวิทยาลัยต่อการเปลี่ยนแปลงระบบ สถาบันการศึกษาไทยในอนาคต

๑. สรุปเรื่อง

ศาสตราจารย์ นายแพทย์อุดม คชินทร รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงศึกษาธิการ แสดงปาฐกถาพิเศษ เรื่อง “นโยบายการศึกษาไทย ยุคเศรษฐกิจดิจิทัล ๔.๐” เมื่อวันที่ ๕ มกราคม ๒๕๖๑ เน้นย้ำการทำหน้าที่ของ สถาบันอุดมศึกษาในฐานะสถาบันอุดมศึกษาในฐานะผู้ผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพ และสร้างองค์ความรู้ทางงานวิจัยเพื่อ พัฒนาประเทศ ซึ่งขณะนี้สถาบันอุดมศึกษากำลังประสบปัญหาทั้งจากบุคลากรที่ไม่ปรับตัว จำนวนเด็กที่เกิดน้อยลง จนมีบางแห่งต้องปิดตัวลง หรือปิดหลักสูตร เช่น มหาวิทยาลัยสวนดุสิตเพิ่งประกาศปิดหลักสูตรไปแล้วกว่า ๗๐ หลักสูตรเพราะไม่มีคนเรียน ซึ่งหากไม่มีการปรับปรุงหลักสูตรหรือวิธีการสอนใหม่ มหาวิทยาลัยในประเทศไทยมีแนวโน้ม ที่จะปิดตัวเพิ่มมากขึ้น เหมือนอย่างที่เกิดขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกาขณะนี้ ที่สถาบันอุดมศึกษาปิดตัวไปแล้ว ๕๐๐ แห่ง และเพิ่มขึ้นอีกประมาณ ๒,๐๐๐ แห่งในช่วง ๑๐ ปีข้างหน้า

มหาวิทยาลัยไทยยังได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วของเทคโนโลยีการสื่อสาร การมี หลักสูตรออนไลน์และการเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุของประเทศ ดังนั้นทิศทางการทำงานของสถาบันอุดมศึกษาจึงต้องเน้น การบูรณาการเรียนใหม่ ไม่เน้นเฉพาะสาขาใดสาขาหนึ่ง แต่ต้องเรียนรวมเชื่อมกับคณะอื่นได้ ซึ่งในปีการศึกษา ๒๕๗๑ นี้ กระทรวงศึกษาธิการจะทำงานร่วมกับ ๗ มหาวิทยาลัยนำร่องในการผลิตบัณฑิตพันธุ์ใหม่ โดยมีแรงจูงใจเป็นเงินอุดหนุนให้แก่สถาบัน

ทั้งนี้ นอกจากการผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพแล้ว สิ่งที่สถาบันอุดมศึกษาต้องทำคือการพัฒนางานวิจัย เพื่อสร้างองค์ความรู้เพื่อมาพัฒนาผลิตภัณฑ์หรือบริการของประเทศ ซึ่งส่วนหนึ่งได้ถูกบรรจุให้เป็นหน้าที่ของสถาบัน ในพระราชบัญญัติการอุดมศึกษา ที่กำลังร่างอยู่ในขณะนี้

ดังนั้น การแข่งขันด้านการศึกษาไม่ถูกจำกัดอยู่ในขอบเขตพื้นที่ใดพื้นที่หนึ่งอีกต่อไป แต่จะขยายสู่ การแข่งขันระดับภูมิภาคและระดับโลกมากขึ้น ส่งผลให้การแข่งขันการศึกษาจะทวีความรุนแรงขึ้นอย่างต่อเนื่อง สถาบันอุดมศึกษาไทยจึงต้องเร่งพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ เร่งพัฒนาคุณภาพการศึกษาเพื่อดึงดูด ผู้เรียน ซึ่งหากสถาบันอุดมศึกษาใดไม่สามารถเร่งพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหาร พัฒนาคุณภาพการศึกษา หรือมี จุดเด่นที่น่าดึงดูดมากเพียงพอ ย่อมจะทำให้ไม่สามารถแข่งขันได้ และอาจต้องปิดตัวหรือควมรวมกิจการกับ

สถาบันอุดมศึกษาอื่นไปในที่สุด สถาบันอุดมศึกษาที่มุ่งเชิงพาณิชย์มากขึ้น การแข่งขันด้านการศึกษาที่รุนแรงขึ้น ประกอบกับการเปลี่ยนสถานะสู่การเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ส่งผลให้สถาบันอุดมศึกษาไทยต้องพึ่งตัวเองมากขึ้น โดยพัฒนาไปสู่การดำเนินกิจการเชิงพาณิชย์มากขึ้น โดยเฉพาะในกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาเอกชน ที่ต้องหารายได้เลี้ยงตัวเองมากกว่าสถาบันอุดมศึกษาของรัฐ ดังจะเห็นได้จากมหาวิทยาลัยในประเทศไทยหลายแห่งในปัจจุบัน ต่างหาช่องทางที่จะนำรายได้เข้าสู่มหาวิทยาลัยในรูปแบบต่าง ๆ เช่น การจัดทำโฆษณา การเปิดหลักสูตรปริญญาโท ปริญญาเอก การเปิดหลักสูตรการสอนผ่านอินเทอร์เน็ต เป็นต้น เพื่อลดการพึ่งพิงงบประมาณจากรัฐ แต่ในขณะเดียวกันอาจส่งผลกระทบต่อเชิงลบตามมา หากสถาบันอุดมศึกษาไม่คำนึงถึงคุณภาพการจัดการศึกษา รวมถึงอาจเกิดการทุจริตคอร์รัปชันในวิชาชีพ เช่น ปลอมเกรด การสอนผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต ซึ่งมีผู้เรียนจำนวนมากแต่ขาดคุณภาพ การปล่อยให้นักศึกษาที่ทำผลงานวิทยานิพนธ์โดยไม่มีคุณภาพสำเร็จการศึกษา เป็นต้น

สถาบันอุดมศึกษาไทยในปัจจุบันและในอนาคต คงไม่สามารถดำเนินกิจการได้ตามอำเภอใจดังเช่นที่ผ่านมา เนื่องจากแรงกดดันของกระแสโลกาภิวัตน์ ที่ได้้นำการเปิดเสรีด้านการศึกษาและการเปลี่ยนแปลงในด้านเศรษฐกิจสังคมเข้าสู่ประเทศไทย ส่งผลให้สถาบันอุดมศึกษาจำเป็นต้องดำเนินการโดยที่คำนึงถึงความอยู่รอด แต่ในขณะเดียวกันต้องไม่ละทิ้งเจตนารมณ์ของการเป็นสถาบันที่ผลิตบุคลากรให้มีคุณภาพ ซึ่งจำเป็นต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ

๒. ข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณา

- สรุปรายคำ สำนักข่าวไทย อสมท. (BIG STORY) เรื่อง หลักสูตรใหม่รองรับปัญหามหาวิทยาลัยปิดตัว ออกอากาศเมื่อวันที่ ๖ มกราคม ๒๕๖๑

๓. ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

ฝ่ายเลขานุการ จึงขอเสนอแนวทางการบริหารจัดการและแนวทางการปรับตัวของมหาวิทยาลัยต่อการเปลี่ยนแปลงระบบสถาบันการศึกษาไทยในอนาคต จากคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยนเรศวร เพื่อโปรดพิจารณาให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ดังนี้

๑. แนวทางการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยต่อการเปลี่ยนแปลงระบบสถาบันการศึกษาไทยในอนาคต
๒. แนวทางการปรับตัวของมหาวิทยาลัยต่อการเปลี่ยนแปลงระบบสถาบันการศึกษาไทยในอนาคต

๔. การพิจารณา

ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.กาญจนา เจริญศิริ รักษาราชการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยนเรศวร ได้ให้ข้อมูลในการประชุมที่ประชุมอธิการบดีแห่งประเทศไทย (ทปอ.) เมื่อวันที่ ๒๖ มกราคม ๒๕๖๑ ที่ผ่านมาและสรุปถึงปัญหาที่มหาวิทยาลัยไทยจะต้องเผชิญ ดังนี้

๑. เรื่องงบประมาณโครงสร้างพื้นฐาน ต้องมีเหตุผลชี้แจงที่ชัดเจน และมหาวิทยาลัยต้องร่วมลงทุน ร้อยละ ๒๗.๕ และการก่อสร้างนั้นต้องเป็นไปเพื่อการผลิตบัณฑิตในสาขาที่จบแล้วมีงานทำ ร้อยละ ๑๐๐ จึงจะได้รับการสนับสนุนจากรัฐ

๒. รัฐจะให้งบประมาณสนับสนุนเฉพาะโครงการ/หลักสูตร ที่ผลิตบัณฑิตเมื่อออกไปแล้วมีงานทำ หรือหลักสูตรระยะสั้นที่ต่อยอดจากการศึกษาในระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) ใช้ระยะเวลาการศึกษา ๑-๒ ปี จะได้รับการสนับสนุน

๓. หลักสูตรเดิมที่มีการปรับปรุงเมื่อครบรอบ ๕ ปี หากใช้หลักสูตรรูปแบบเดิม ชื่อหลักสูตรเดิม โดยไม่มีการปรับปรุงให้สอดคล้องกับนโยบายการศึกษาของภาครัฐ จะไม่ได้รับการสนับสนุนจากงบประมาณด้านบุคลากร ยกเว้นอัตราที่มีคนครอบครองอยู่เท่านั้น

๔. หลักสูตรที่มีการทำสัญญาว่าเมื่อบัณฑิตจบการศึกษาแล้วจะกลับไปรับใช้ชุมชน หรือมีความร่วมมือกับภาคเอกชน หลักสูตรนั้นจะได้รับการพิจารณาเป็นพิเศษ

๕. จะให้สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) ยกเลิกข้อกำหนดอาจารย์ประจำวิชา อย่างน้อย ๓ คนที่ต้องจบการศึกษาตรงกับสาขาวิชาของหลักสูตรนั้น

๖. ปัญหาจำนวนเด็กที่เกิดน้อยลง ทำให้ในการสำรวจเมื่อปี ๒๕๕๙ มีโรงเรียนในระดับประถมศึกษาหรือมัธยมศึกษาที่มีเรียนว่างรวมกว่าแปดแสนที่ มหาวิทยาลัยไทยมีที่นั่งว่างสำหรับนักศึกษาระดับปริญญาตรีถึงหนึ่งแสนสี่หมื่นที่นั่ง แต่มีนักเรียนเข้ามาเรียนเพียงแปดหมื่นคนเท่านั้น ภาวะดังกล่าวยังส่งผลกระทบต่อระดับบัณฑิตศึกษาด้วยโดยจำนวนนักศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษาก็ลดลงเช่นเดียวกัน และทำให้ในหลายๆ มหาวิทยาลัยประสบปัญหาภาระงานขั้นต่ำไม่เพียงพอ เนื่องจากมีนักศึกษาไม่ครบจำนวนที่จะเปิดการเรียนการสอน และนับเป็นภาระงานขั้นต่ำได้ ขณะเดียวกันมหาวิทยาลัยต่างๆ ก็มีรายได้ลดลงไปมาก ส่งผลให้แทบทุกแห่งต้องลดมาตรฐานในการคัดเลือกนักศึกษาลงไป เมื่อลดมาตรฐานการคัดเลือกนักศึกษาลงไปเพราะไม่มีตัวเลือกที่ดีให้คัดเลือกก็ส่งผลให้คุณภาพการศึกษาตกต่ำลงไปด้วย เมื่อปริมาณนักศึกษาลดลงรายได้ของมหาวิทยาลัยก็ลดลงไปด้วยตามลำดับ

๗. ทำอย่างไรที่จะให้มหาวิทยาลัยนเรศวรเป็นที่สนใจและเข้ามาเรียนมากขึ้น

คณะกรรมการส่งเสริมฯ และผู้บริหาร ได้อภิปรายกันอย่างกว้างขวาง สรุปได้ว่า

๑. ในการประชุมคณะรัฐมนตรีสัญจร ที่จังหวัดพิษณุโลก เมื่อวันที่ ๒๕ ธันวาคม ๒๕๖๐ รัฐจะให้ การสนับสนุนงบประมาณทางด้านหน่วยงาน ด้านบุคลากรแก่มหาวิทยาลัยลดน้อยลง แต่จะเน้นงบประมาณแบบโครงการ เช่น โครงการเกี่ยวกับการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อให้กับเกษตรกร หรือที่เกี่ยวกับการศึกษาภาคชุมชน หรือเพื่อชุมชนเข้มแข็ง การดูจัดงบประมาณจากภาครัฐของมหาวิทยาลัยจึงต้องเป็นการทำงานแบบเชิงรุก และต้องกำหนด Positioning ของมหาวิทยาลัยนเรศวร การติดอันดับ World Ranking อาจไม่ใช่เป้าหมายใหญ่ของมหาวิทยาลัยนเรศวร แต่ต้องเป็นมหาวิทยาลัยที่ทำให้เพื่อชุมชนและสังคมในเขตภาคเหนือตอนล่างมีคุณภาพชีวิตที่ดี

๒. ในด้านสังคมผู้สูงอายุ มหาวิทยาลัยได้มีโครงการเกี่ยวกับการให้บริการผู้สูงอายุ โดยมีคณะแพทยศาสตร์เป็นเจ้าภาพ และได้เสนอบรรจุลงในแผนบางส่วนที่ของบประมาณจากรัฐ โดย Phase แรกจะเริ่มสร้างในมหาวิทยาลัยนเรศวรก่อน

๓. ด้านที่เกี่ยวกับสมุนไพร มีการจัดตั้งคณะกรรมการ ๒ ชุด ที่ดูแลด้านยุทธศาสตร์และด้านวิจัย ซึ่งการทำโครงการหรือวิจัยด้านสมุนไพรต้องเกี่ยวโยงหรือบูรณาการกับด้านอื่นๆ หรือชุมชนด้วย

๔. จากยุทธศาสตร์ของรัฐบาล ที่เน้นสังคมผู้สูงอายุ สมุนไพร เกษตรปลอดภัย เกษตรอินทรีย์ เกษตรธรรมชาติ การรวมกลุ่มของเกษตรกรอินทรีย์ในเขตภาคเหนือตอนล่างยังไม่เป็นระบบ ไม่สามารถรวมกันเป็นกลุ่มใหญ่ได้ควรต้องให้ความรู้ด้านการบริหารจัดการกลุ่ม นอกจากนี้การอบรมให้ความรู้และให้เกษตรกรสามารถมีห้อง Lab ขนาดเล็กสำหรับเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อได้เองที่บ้านเพื่อใช้เพาะพันธุ์ในการเพาะปลูกต่อไปได้เอง

๕. ด้านการขาดแคลนช่างเทคนิคในปัจจุบัน นอกจากการทำความร่วมมือกับวิทยาลัยอาชีวศึกษาหรือวิทยาลัยเทคนิค ที่มีการเรียนการสอนเป็นแบบ Work Base แล้ว มหาวิทยาลัยควรนำจุดแข็งด้านองค์ความรู้ของมหาวิทยาลัย เช่นอาชีวศู และทางด้านการแพทย์ มาบูรณาการเป็นหลักสูตรที่ผลิตบัณฑิตออกมาให้ตรงกับความต้องการของสถานประกอบการ ภาคบริการ ผู้ประกอบการ SMEs ผู้ประกอบการด้านโลจิสติกส์ ทั้งนี้มหาวิทยาลัยนเรศวรต้องมีการกำหนด Positioning ที่ชัดเจนและต้องอาศัยเครือข่าย และนำเอา Customer Need มาวิเคราะห์ในแต่ละรายวิชา แต่ละระดับ แล้วนำมาออกแบบหลักสูตร รวมทั้งปรับรูปแบบของสหกิจศึกษาที่ตรงกับ Comerization ที่สถานประกอบการต้องการ และทำอย่างไรให้แนวคิดนี้ไปสู่คณะต่างๆ เพื่อนำไปปรับรายวิชาพื้นฐาน ให้เป็นเชิงทักษะ การสร้างสรรค์นวัตกรรม ทักษะทางเทคโนโลยี ทักษะทางอาชีพและการดำรงชีวิต บรรจุในรายวิชาพื้นฐาน

๖. ควรจัดรูปแบบกิจกรรม การเรียนการสอน วิทยานิพนธ์ในรูปแบบ Project Base ที่สามารถนำไปใช้งานได้

๗. มหาวิทยาลัยต้องปรับ Mind Set ของคณาจารย์ จากการเป็นอาจารย์ผู้บรรยาย เป็นอาจารย์ผู้สนับสนุนศักยภาพของนิสิต และเพื่อสถาบันการศึกษา

๘. มหาวิทยาลัยต้องปรับเปลี่ยนวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยและของประเทศ

๙. ทุกคณะควรค้นหา นิสิตพิเศษ โดยจากพิจารณาพื้นฐานของนิสิต เพื่อหาเพชรที่จะนำมาเจียรนัย ซึ่งจะมียุ่จำนวนน้อย และกระตุ้นให้เกิดแรงบันดาลใจ อาจเป็นเรื่องของการสร้างนวัตกรรมใหม่ หรือเป็นผู้ประกอบการ โดยให้โอกาสไปดูงานตามหน่วยงานธุรกิจขนาดเล็กหรือขนาดกลาง ที่อนุญาตให้เข้าชมได้อย่างใกล้ชิด ให้นิสิตรู้สึกเข้าถึงได้ไม่ยากหากต้องการเป็นผู้ประกอบการ ซึ่งจะดีกว่าการเข้าเยี่ยมชมธุรกิจขนาดใหญ่มาก ซึ่งเป็นเรื่องที่ไกลเกินตัวของนิสิตส่วนใหญ่ ทางโรงงานของคุณกิตติพงษ์ สุขเคหา กรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยนเรศวรและศิษย์เก่ามหาวิทยาลัยนเรศวร เจ้าของบริษัท คริสป์คอร์น สตอร์ จำกัด โครงการโชติชนวัฒน์ ๕๑/๙ หมู่ ๔ ตำบลนาดี อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร ๗๔๐๐๐ ยินดีให้การต้อนรับการเข้าเยี่ยมชมโรงงาน

๑๐. มหาวิทยาลัยนเรศวรยังขาดการสอนด้านการบริหารธุรกิจสอดแทรกไปในหลักสูตรของคณะต่างๆ ที่นอกเหนือจากคณะบริหารธุรกิจ นิสิตบางสาขาวิชาที่อาจมีศักยภาพที่จะเป็น Startup ต่อไป จะขาดความรู้ด้านนี้ มหาวิทยาลัยจึงควรสอดแทรก หรือจัดให้เป็นวิชาเลือกเสรีแก่นิสิตทุกคณะ

๑๑. มหาวิทยาลัยนเรศวรควรจัดตั้งกลุ่มกิจกรรมนิสิตเพื่อการทำกิจกรรมเกี่ยวกับการสร้างนวัตกรรมหรือด้านการดำเนินกิจกรรมเกี่ยวกับธุรกิจ เพื่อเตรียมความพร้อมให้ก้าวสู่การเป็นผู้ประกอบการต่อไป และต้องผลักดันให้นิสิต หรือศิษย์เก่ามาเป็นวิทยากรโฮตอล ให้กับน้องๆ เพื่อสร้างแรงบันดาลใจและช่วยให้เข้าใจสภาพการเตรียมตัวสู่การเป็นผู้ประกอบการได้ รวมถึงการชี้ช่องทางในการวางจำหน่าย เช่น ร้าน 7-eleven จะมีค่าแรกเข้าในการวางจำหน่ายสำหรับสินค้าโอท็อปในราคาถูก เป็นต้น

๑๒. เรื่องสมุนไพร ในเขตภาคเหนือตอนล่าง มีสมุนไพรดีๆหลายชนิด แต่ขาดองค์ความรู้ในการพัฒนาทั้งด้านการแปรรูปผลิตภัณฑ์และการส่งออก ทำให้ไม่สามารถสร้างนวัตกรรมใหม่ขึ้นมาได้ บางครั้งอาจไม่จำเป็นต้องเป็นระดับนวัตกรรม แต่อาจผลิตสินค้าที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคและทำเงินได้ง่าย เช่น ผลิตภัณฑ์มะม่วงน้ำปลาหวาน บรรจุแบบ Vacuum Pack ที่วางขายในร้าน 7-eleven เป็นต้น

๑๓. มหาวิทยาลัยนเรศวรควรเปิดหลักสูตรออนไลน์แต่ให้มีลักษณะที่มีการสร้างสัมพันธ์ภาพกับนิสิตและยังคงความผูกพันกับสถานศึกษา

๑๔. มหาวิทยาลัยควรสร้าง Branding ของตนเองให้โดดเด่น และผลิตบัณฑิตที่จบไปสามารถทำงานกับสถาบันระดับนานาชาติได้ ดังนั้นภาษาที่ ๒ และภาษาที่ ๓ เช่นภาษาอังกฤษ ภาษาจีน จึงเป็นสิ่งสำคัญที่ต้องใช้งานได้

๑๕. ในปัจจุบันเป็นยุคโลกาภิวัตน์ ธุรกิจใดที่ไม่แข็งแกร่งจะล้มหายไปเพราะไม่สามารถแข่งขันได้ มหาวิทยาลัยเอง จำเป็นต้องมีการปรับตัว การวิจัยนอกจากมุ่งด้านองค์ความรู้ระดับสูงแล้ว ต้องปรับเปลี่ยนให้สามารถนำงานวิจัยไปต่อยอดเชิงพาณิชย์ได้

๑๖. พื้นที่เขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษตาก เป็นพื้นที่ที่รัฐบาลให้การสนับสนุนเพื่อให้เกิดความเจริญทางด้านเศรษฐกิจ มีจุดที่ต้องการพัฒนาหลายด้าน เช่น

- ด้านการเกษตร มีการเพาะปลูกทางการเกษตรที่สมบูรณ์ให้ผลผลิตสูง เช่น ทุเรียน ให้ผลผลิต ๓ ครั้งต่อปี อะโวคาโด สับปะรดพันธุ์ MD2 (เป็นสับปะรดที่พัฒนาขึ้นที่ฮาวาย สหรัฐอเมริกา โดยมีคุณสมบัติที่โดดเด่นทั้งภายในและภายนอก เช่น มีรสชาติที่หวาน มีกลิ่นหอมเฉพาะตัว เนื้อมีสีเหลืองเข้มเนื้อฉ่ำ แน่น และไม่เป็นโพรง มีปริมาณวิตามินซีสูงเป็น ๔ เท่า) แต่ยังคงขาดองค์ความรู้ด้านการเก็บรักษาภายหลังการเก็บเกี่ยว ด้านการแปรรูปผลผลิตทางการเกษตร

- ด้านการท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติ ที่ชุมชนห้วยปลาหลดซึ่งเป็นชนเผ่ามูเซอ

- ด้านโลจิสติกส์ เนื่องจากเป็นพื้นที่ชายแดนที่ติดต่อกับประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพ

เมียนมา มีการขนส่งสินค้าไปจำหน่าย รวมถึงปัจจุบันการเดินทางโดยสายการบินจากกรุงเทพฯ ไปอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก และเดินทางเข้าประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาต่อ มีค่าใช้จ่ายถูกกว่าการบินตรงไปยังประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา การพัฒนาด้านโลจิสติกส์จึงมีความสำคัญมาก

๑๗. ปัจจุบันชาวเมียนมามีความนิยมเข้ามาศึกษาต่อในประเทศไทยที่สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT) เนื่องจากรัฐบาลแห่งราชอาณาจักรนอร์เวย์ให้ทุนการศึกษาแก่ชาวเมียนมามากถึง ๒๐๐ ทุน มหาวิทยาลัยนเรศวรควรทำบันทึกข้อตกลงทางวิชาการ (MOU) กับสถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT) เพื่อการเปิดหลักสูตรนานาชาติบางหลักสูตร สำหรับนิสิตชาวเมียนมาที่ได้รับทุนการศึกษานี้

๑๘. มหาวิทยาลัยนเรศวรสามารถนำเรื่องขยะมาเป็นจุดเด่นของมหาวิทยาลัยโดยมีการร่วมมือกับบริษัท วงษ์พาณิชย์ จำกัด ของ ดร.สมไทย วงษ์เจริญ กรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยนเรศวร ให้เกิดหลักสูตรที่เป็นรูปธรรม

๑๙. บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) มีความสนใจงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อพืช เช่น กล้วยหอมทอง ไม้ แดงโม และสารสกัดจากใบกัญชาใช้ในการรักษาโรค เพื่อนำมาต่อยอดในการผลิตเชิงพาณิชย์ และจำหน่าย และได้เชิญผู้บริหารของมหาวิทยาลัยนเรศวรเข้าร่วมในการดำเนินการวิจัยนี้ โดยคุณเกริกพงษ์ พงษ์ไตรธรรม ที่ปรึกษาคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยนเรศวรและที่ปรึกษาประธานบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) จะดำเนินการขออนุญาตกระทรวงสาธารณสุขเกี่ยวกับการวิจัยสารสกัดจากใบกัญชาเพื่อใช้ในการรักษาโรค และหาทุนวิจัยในการดำเนินงานต่อไป

มติที่ประชุม

รับทราบ และนำข้อเสนอแนะไปเสนอมหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาต่อไป

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่อง อื่นๆ

ปิดประชุม

เวลา ๑๖.๓๐ น.



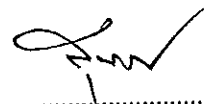
(นางสาวพรรณจันทร์ คงศิริรัตน์)
เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
ผู้จัดรายงานการประชุม



(นางสาววาสนา นุชท่าโพ)
รักษาการในตำแหน่งหัวหน้างานอำนวยการ
ผู้ตรวจรายงานการประชุม



(นางนิพัทธ์ เกษาพร)
ผู้อำนวยการสำนักงานสภามหาวิทยาลัยนเรศวร
ผู้ช่วยฝ่ายเลขานุการ



(ดร.สุชาติ เมืองแก้ว)
รองอธิการบดี
กรรมการและเลขานุการ

