

อยู่ระหว่างส่งรับรองรายงานการประชุม

มติย่อการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบประจำมหาวิทยาลัยนเรศวร

ครั้งที่ ๒/๒๕๕๙

วันศุกร์ที่ ๒๗ พฤษภาคม ๒๕๕๙

เวลา ๐๙.๓๐ น.

ณ สถานการศึกษาต่อเนื่อง มหาวิทยาลัยนเรศวร อาคารเพชรศิรินทร์ทาวเวอร์ ชั้น ๑๒ กรุงเทพมหานคร

เริ่มประชุม เวลา ๐๙.๓๐ น.

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ระเบียบวาระที่ ๑.๑ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

-ไม่มี-

ระเบียบวาระที่ ๑.๒ เรื่องที่ฝ่ายเลขานุการแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ระเบียบวาระที่ ๑.๒.๑ ผลการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบประจำมหาวิทยาลัยนเรศวร

มติ รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๑.๒.๒ รายงานการการเงินงบประมาณ ๒๕๕๘ ของกองคลัง

มติ รับทราบรายงานการการเงินปีงบประมาณ ๒๕๕๘ ของกองคลัง ซึ่งคณะกรรมการฯ ได้ชมเชยมหาวิทยาลัยที่เป็นแบบอย่างในการทำการบำบัดน้ำเสียในระยะยาวในมหาวิทยาลัย ทำให้ชุมชนรอบ ๆ บริเวณมหาวิทยาลัยได้รับผลประโยชน์ได้ด้วย และรู้สึกดีที่มหาวิทยาลัยเป็นที่พึ่งให้กับชุมชน

ระเบียบวาระที่ ๑.๒.๓ รายงานผลการตรวจสอบงบการเงินรวมปีงบประมาณ ๒๕๕๘ ของมหาวิทยาลัยนเรศวรของสำนักงานตรวจสอบภายใน

มติ รับทราบผลการตรวจสอบงบการเงินรวมปีงบประมาณ ๒๕๕๘ ของมหาวิทยาลัยนเรศวร ซึ่งคณะกรรมการฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะดังนี้

การบริหารจัดการด้านการเงินของมหาวิทยาลัยควรมองเป็นภาพรวมทั้งหมด ไม่ควรมองเป็นแบบแยกส่วน ทุกคณะควรช่วยมหาวิทยาลัย ในขณะที่เดียวกันมหาวิทยาลัยจะต้องบริหารจัดการให้เกิดความเป็นธรรมกับคณะด้วย

**ระเบียบวาระที่ ๑.๒.๔ รายงานผลการดำเนินงานของคณบดีคณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวรและผลการดำเนินงานมูลนิธิโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยนเรศวร**

**มติ** รับทราบรายงานผลการดำเนินงานของคณบดีคณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร และผลการดำเนินงานมูลนิธิโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยนเรศวร ซึ่งคณะกรรมการฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะดังนี้

๑. การประชุมในคณะทุกครั้ง ต้องมีสาระสำคัญ มีประสิทธิภาพ - ประสิทธิผล สิ่งที่คาดหวัง ความสม่ำเสมอของการประชุม ตลอดจนบุคลากรผู้เข้าร่วมประชุมต้องมีความสม่ำเสมอในการเข้าร่วมและใส่ใจ

๒. คณะแพทยศาสตร์ควรไปศึกษาดูงานเรื่อง ระบบการบริหารของโรงพยาบาลชลบุรี เพื่อจะได้มาประยุกต์ใช้ต่อไป

**ระเบียบวาระที่ ๒ พิจารณารับรองรายงานการประชุม**

**มติ** รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบประจำมหาวิทยาลัยนเรศวร ครั้งที่ ๑/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๘ เวลา ๐๙.๓๐ น. ณ สถานการศึกษาต่อเนื่อง มหาวิทยาลัยนเรศวร อาคารเพชรศิรินทร์ทาวเวอร์ ชั้น ๑๒ กรุงเทพมหานคร โดยไม่มีแก้ไข

**ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่อง**

-ไม่มี-

**ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา**

**ระเบียบวาระที่ ๔.๑ จำนวนบุคลากรของมหาวิทยาลัยนเรศวรกับภารกิจที่เพิ่มขึ้น**

**มติ** คณะกรรมการฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะดังนี้

๑. มหาวิทยาลัยควรทบทวนโครงสร้างการบริหารงานโดยอาจจะรวมภารกิจในบางภารกิจที่

สามารถทำได้ เช่น ด้านการเงิน ด้านนโยบายและแผนและด้านเทคโนโลยีสารสนเทศมาอยู่ที่ส่วนกลาง

๒. จัดทำแผนอัตรากำลังคนให้สอดคล้องกับจำนวนนิสิตที่มีแนวโน้มลดลง โดยการปรับลดอัตราเมื่อมีบุคลากรเกษียณอายุราชการหรือลดด้วยความสมัครใจ

๓. ปรับกระบวนการทำงาน โดยใช้เทคโนโลยีเข้ามาช่วยเสริม

๔. พัฒนาระบบฐานข้อมูลของมหาวิทยาลัย ให้ทันสมัย พร้อมรองรับการเชื่อมโยงกับระบบฐานข้อมูลของ สกอ.

๕. ใช้วิธีจ้างพนักงาน Outsource ในภารกิจบางภารกิจก็คือ การจ้างแบบมีสัญญาจ้างตามระยะเวลา อย่างเช่น จ้าง ๓ เดือน จ้าง ๖ เดือน เป็นต้น ต้นสังกัด มักจะไม่มีสวัสดิการอะไรให้มากนัก ต้องแล้วแต่ตกลง แต่ได้เงินเดือนมากกว่า เพราะ พนักงาน Outsource จะต้องแบกรับความเสี่ยงเรื่องการไม่มีงานทำเป็นบางช่วงเอาเอง

๖. ควรจัดให้มีคณะกรรมการขึ้นมา ๑ ชุด เพื่อช่วยพิจารณาจัดระบบการบริหารงานบุคคลให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๗. ปรับโครงสร้างนักศึกษา ระบบการศึกษาหลักสูตรปริญญาตรีให้น้อยลงโดย เพิ่มหลักสูตรสำหรับคนที่มั่งงานทำแล้วได้เข้ามาเรียนเพิ่มเติมได้ จะทำให้มหาวิทยาลัยมีรายได้เพิ่มขึ้น

๘. ควรเพิ่มจำนวนรับนักศึกษาต่างชาติให้เข้ามาเรียนในมหาวิทยาลัย

๙. วิเคราะห์ในอนาคต ๕ ปี ชำนาญว่าจะมีหลักสูตรอะไรที่คนต้องการเรียนมากที่สุด เพื่อนำมาปรับปรุงหลักสูตรให้ตรงกับความต้องการต่อไป

## ระเบียบวาระที่ ๔.๒ แนวโน้มการแข่งขันของมหาวิทยาลัยในประเทศเพิ่มมากขึ้น

มติ คณะกรรมการ ฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะดังนี้

๑. การจะให้เด็กสนใจและอยากเข้ามาศึกษากับมหาวิทยาลัยนเรศวรมากขึ้น ในขณะที่จำนวนประชากรของประเทศมีแนวโน้มลดลง นับว่าเป็นเรื่องท้าทาย มหาวิทยาลัยอาจจะปรับกลยุทธ์ โดยมุ่งไปที่การเสริมความอยากให้เด็กอยากเรียนกับมหาวิทยาลัยนเรศวรมากขึ้นโดยมีจุดขายคือ ต้องสอนให้ดี

๒. มหาวิทยาลัยควรเปิดสอนในต่างประเทศ และปรับไปใช้วิธีการสอนทางไกล

๓. มหาวิทยาลัยควรเน้นการวิจัย เพื่อนำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์

๔. โรงพยาบาลมหาวิทยาลัยนเรศวรควรปรับในเรื่อง การหารายได้ให้มากขึ้นโดยใช้วิธีการในเชิงรุกทางการตลาดเป็นต้น

ระเบียบวาระที่ ๕      เรื่องอื่นๆ

๑. กำหนดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบประจำมหาวิทยาลัยนเรศวร ครั้งที่ ๓/๒๕๕๙ ในวันศุกร์ที่ ๙ กันยายน พ.ศ.๒๕๕๙ เวลา ๐๙.๓๐ น. ณ สถานการศึกษาต่อเนื่อง มหาวิทยาลัยนเรศวร อาคารเพชรศิรินทร์ทาวเวอร์ ชั้น ๑๒ กรุงเทพมหานคร

๒. เอกสารที่แจกในห้องประชุม

(๑) วารสารอารยธรรมศึกษาโขง – สาละวิน

(๒) รายงานประจำปี (ที่เป็นรายงานประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๗) มหาวิทยาลัยนเรศวร

(๓) วารสารคณะเกษตรศาสตร์ ฯ มหาวิทยาลัยนเรศวร

(๔) วารสารคณะบริหารธุรกิจ เศรษฐศาสตร์และการสื่อสาร มหาวิทยาลัยนเรศวร

(๕) วารสาร มน.สัมพันธ์ ฉบับที่ ๑๔๘ (ประจำเดือนเมษายน – พฤษภาคม ๒๕๕๘)

(๖) วารสาร มน.สัมพันธ์ ฉบับที่ ๑๔๙ (ประจำเดือนมิถุนายน – กรกฎาคม ๒๕๕๘)

(๗) รายงานผลการดำเนินงาน คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร (๑ กันยายน ๒๕๕๗ – ๒๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙)

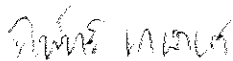
ปิดประชุม      เวลา ๑๒.๐๐ น.



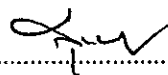
(นายอิทธิชัย อ่อนน้อม)  
นักวิเคราะห์นโยบายและแผน  
ผู้จัดทำ



(นางสาวอัญชลี ศรีรัตน์นะ)  
รักษาการในตำแหน่งหัวหน้างานยุทธศาสตร์และการพัฒนา  
ผู้ตรวจสอบ



(นางนิพัทธ์ เกษาพร)  
ผู้อำนวยการสำนักงานสภามหาวิทยาลัย  
ผู้ตรวจสอบ



(ดร.สุชาติ เมืองแก้ว)  
เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบประจำมหาวิทยาลัยนเรศวร